



Аналітика ринку праці в Україні. Q3 | 2025

Робота нашої команди та ваша всебічна підтримка показали, що разом ми можемо все:



1 М

Найбільше активних кандидатів за рік

6,2М

Найбільша в Україні база резюме



80%

Найвищий рівень знання серед українців

Кантар Україна, 4 квартал 2024 р



Тренди 2025

Тренди



Словом року за версією Collins English Dictionary стало Supermajority (супербільшість). У контексті HR-трендів, це слово в умовах економічної невизначеності, появи нових HR-технологій, змін потреб бізнесу та критичних проблем із кадрами підкреслює необхідність досягнення консенсусу, об'єднання зусиль та переосмислення ключових аспектів управління персоналом для підвищення ефективності.

Розвиток лідерів і менеджерів

HR-відділи зосередяться на підготовці лідерів, здатних справлятися зі зростаючою відповідальністю. За даними Gartner, 75% керівників HR вважають, що менеджери перевантажені, а 70% зазначають, що їхні програми лідерства не готують менеджерів до майбутніх викликів.



Організаційна культура

Більшість керівників HR визнають важливість культури, проте узгодження бачення з реальністю залишається викликом. Дослідження Gartner показує, що 57% керівників HR вважають, що менеджери не забезпечують дотримання культури компанії, а 53% зазначають, що керівники не відчувають відповідальності за демонстрацію цінностей компанії.



Управління змінами

Працівники та керівники стикаються з прискореними трансформаціями — від змін моделей роботи до впровадження нових технологій. 73% керівників HR-відділів говорять, що їхні співробітники відчувають втому від змін, а 74% погоджуються, що менеджери не мають достатніх можливостей для ефективного управління змінами.



Стратегічне планування робочої сили

Незважаючи на значні зміни на ринку праці, більшість компаній все ще покладаються на планування, засноване на кількості персоналу, що обмежує їхню здатність прогнозувати майбутні потреби у талантах. Лише 15% компаній займаються стратегічним плануванням робочої сили, що створює значний розрив між довгостроковими бізнес-цілями та кадровими ресурсами.



Supermajority у 2025 році стає символом необхідності єдності та спільних зусиль у вирішенні ключових викликів HR.

Демографічна ситуація

Українські біженці у світі за даними ООН



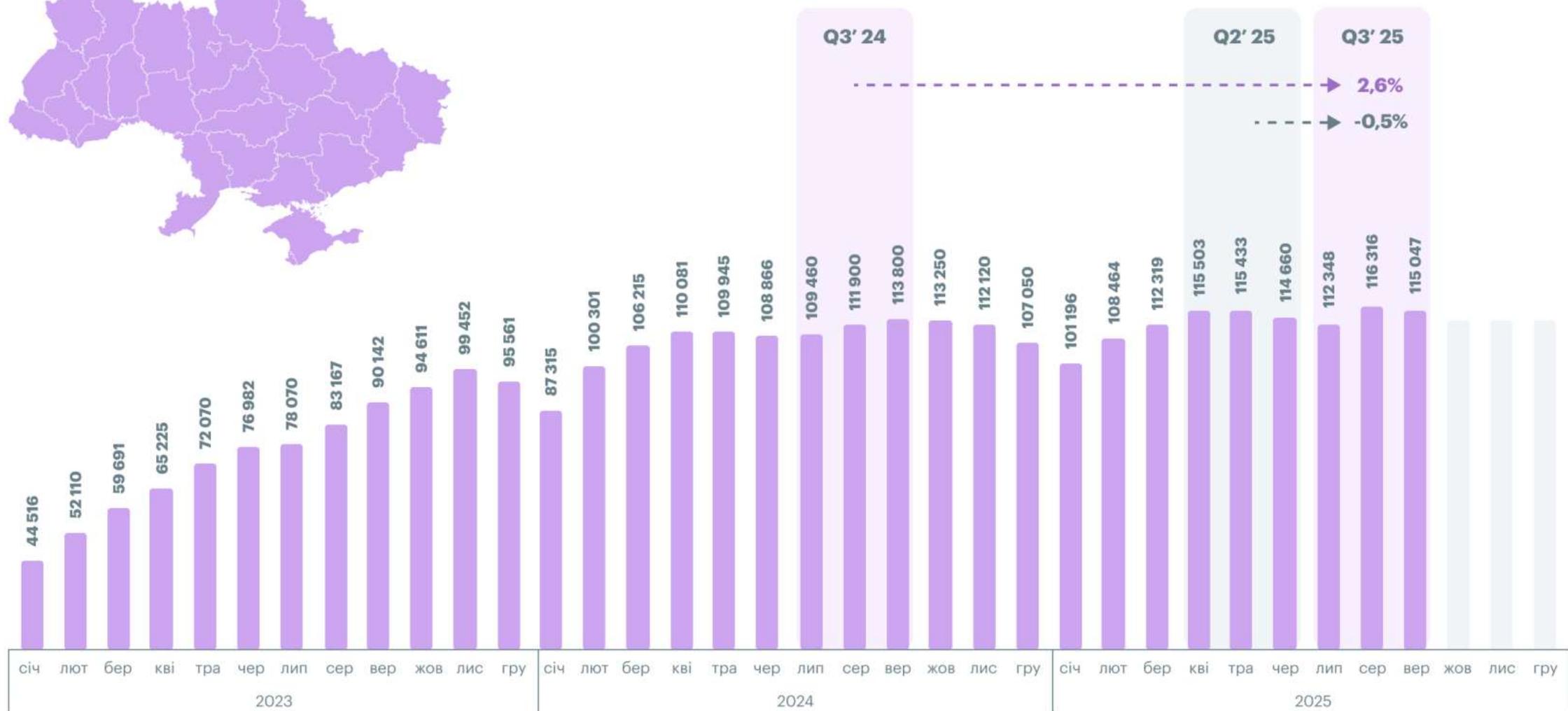
Країна	Зареєстровано біженців з України на вересень 2025
Німеччина	1,22 млн ↓
Польща	0,99 млн ↓
Чеська Республіка	0,37 млн ↓
США	0,26 млн ↓
Канада	0,26 млн
Велика Британія	0,25 млн
Іспанія	0,20 млн
Італія	0,17 млн
Республіка Молдова	0,11 млн
Інші країни	1,77 млн
Загалом	5,6 млн





Активність роботодавців та пошукачів

Кількість вакансій на ринку праці | Україна |



Кількість вакансій на ринку праці | по областях |



Київ та обл.

Q3'25 → Q3'24

1,8%



Південь

Q3'25 → Q3'24

2,1%



Центр

Q3'25 → Q3'24

-2,4%



Захід

Q3'25 → Q3'24

5,4%



Північ

Q3'25 → Q3'24

29,5%



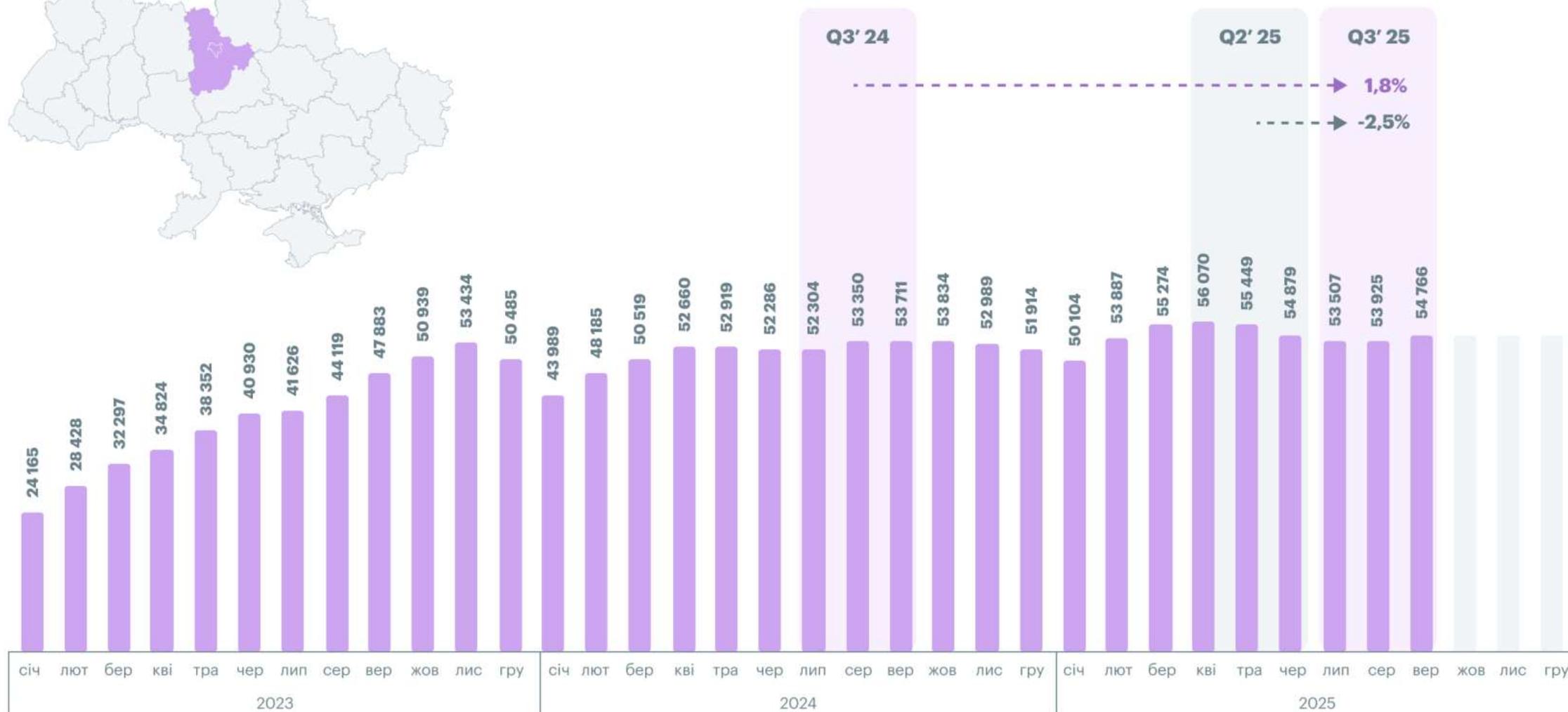
Схід

Q3'25 → Q3'24

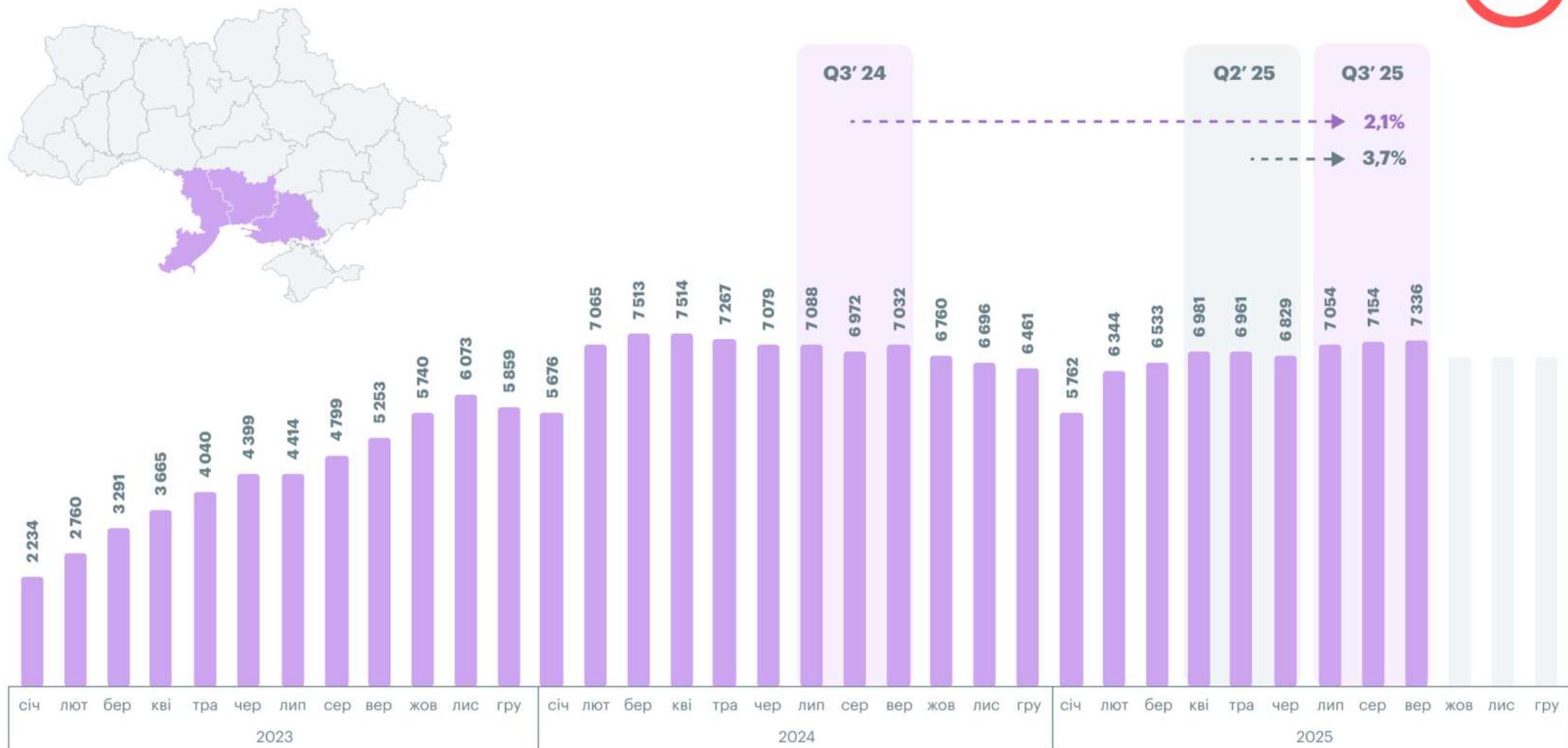
0,2%



Кількість вакансій на ринку праці | Київ та обл. |



Кількість вакансій на ринку праці | південь |



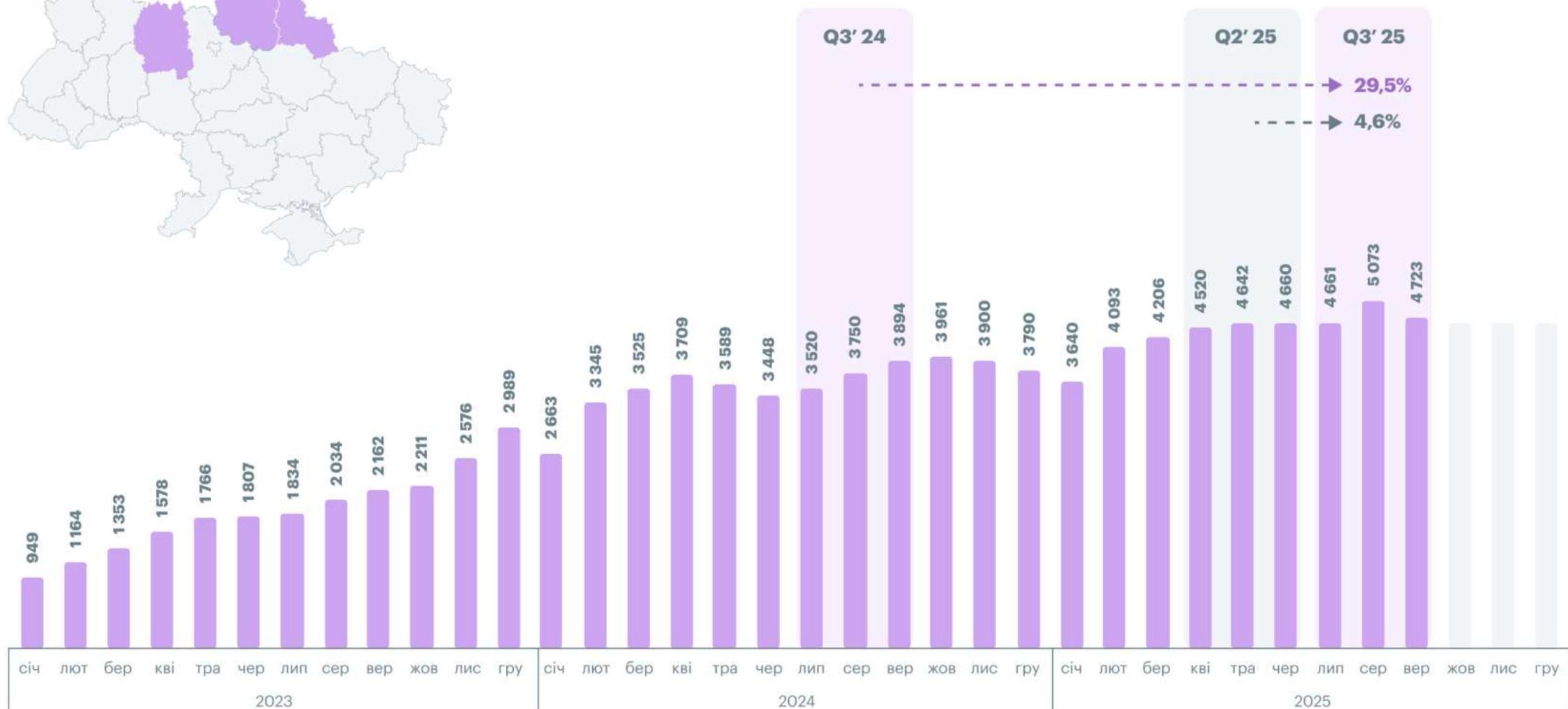
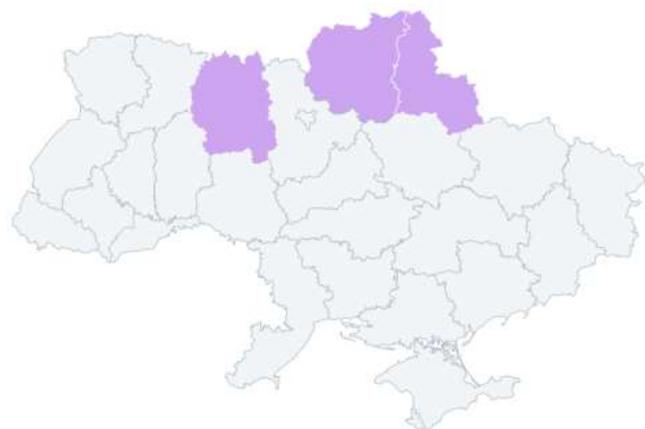
Кількість вакансій на ринку праці | центр |



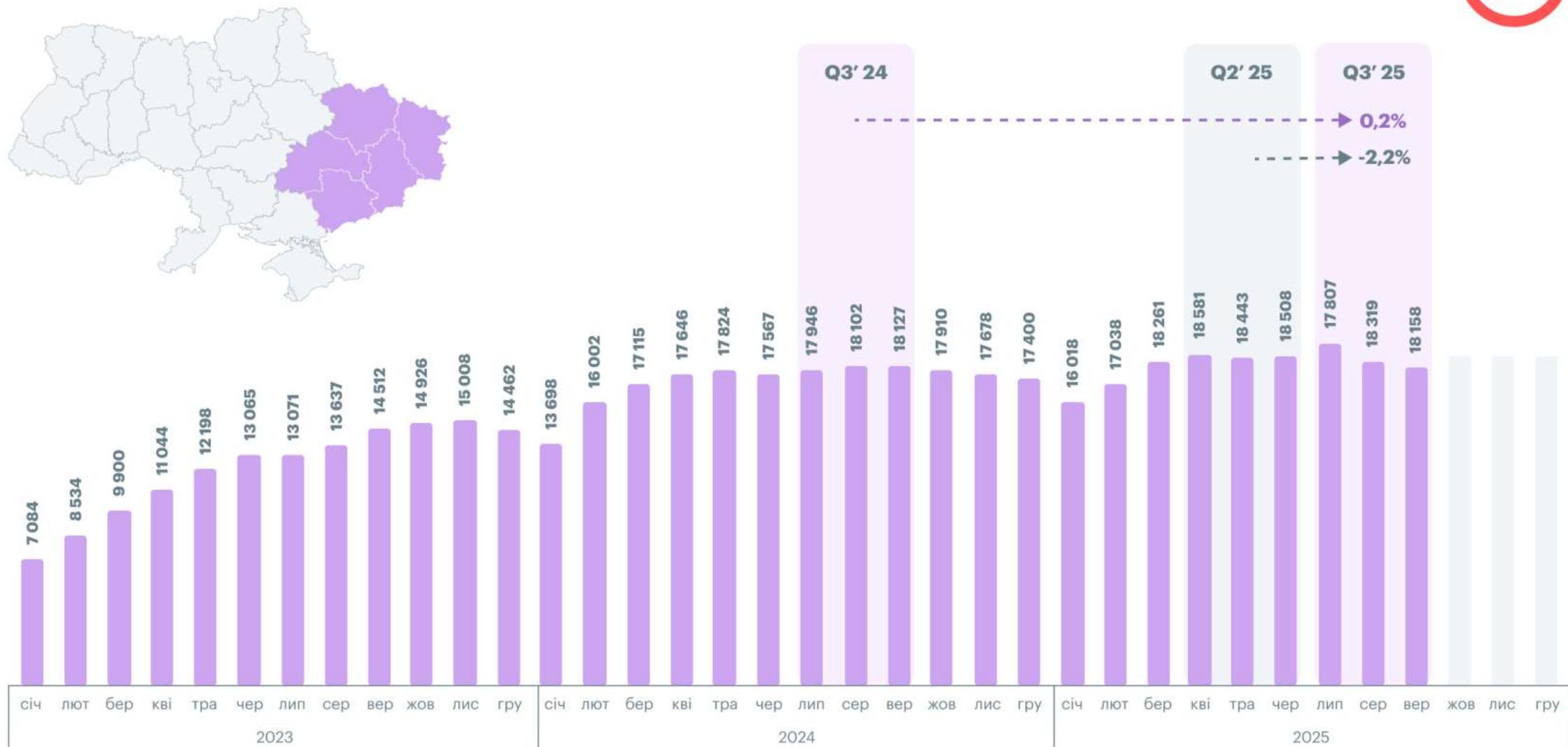
Кількість вакансій на ринку праці | захід |



Кількість вакансій на ринку праці | північ |



Кількість вакансій на ринку праці | схід |





Ситуація у галузях

Торгівля

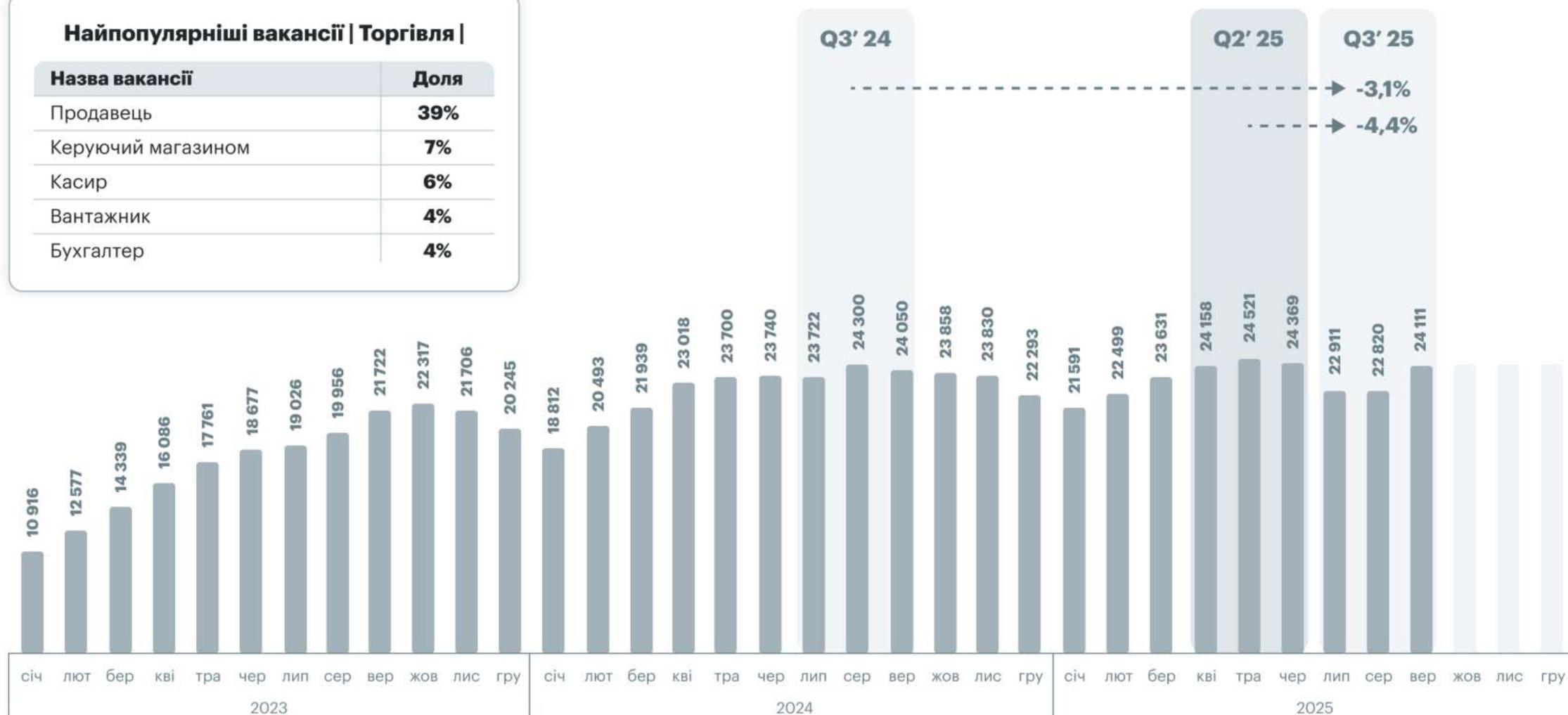


Кількість вакансій | Торгівля |



Найпопулярніші вакансії | Торгівля |

Назва вакансії	Доля
Продавець	39%
Керуючий магазином	7%
Касир	6%
Вантажник	4%
Бухгалтер	4%



Кількість переглядів* | Торгівля |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Ваша вакансія може отримати втричі більше переглядів.

Підсилюйте її сервісом «Гаряча» — і збільшіть охоплення в середньому у 3,5 рази у напрямку «Торгівля»!

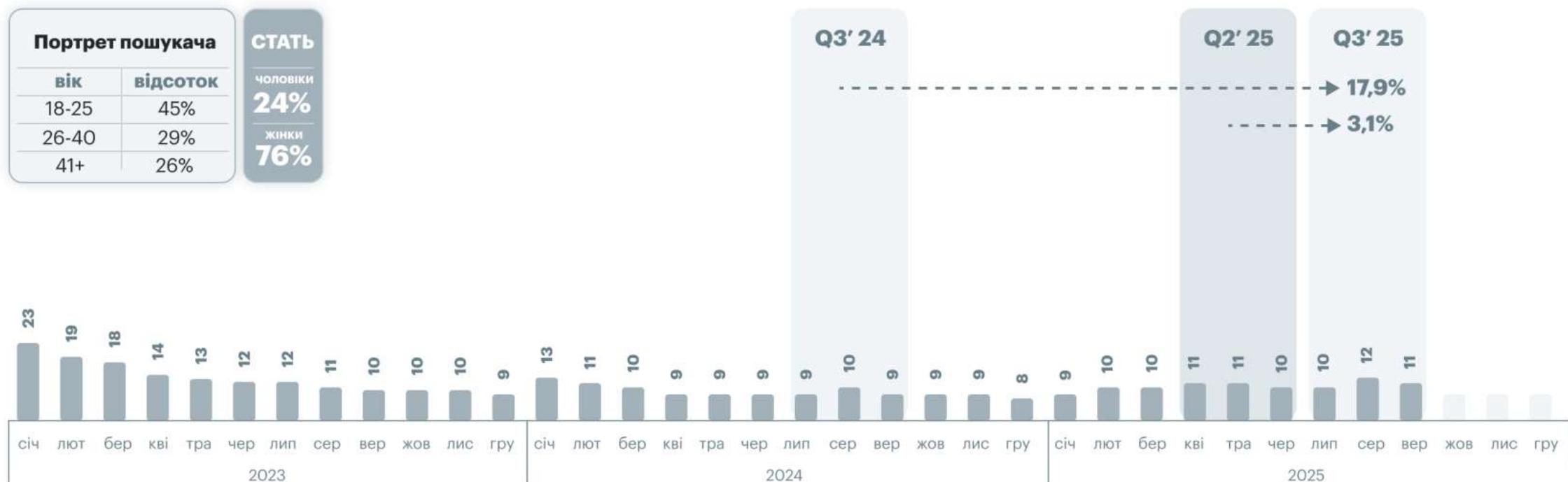


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	45%
26-40	29%
41+	26%

СТАТЬ

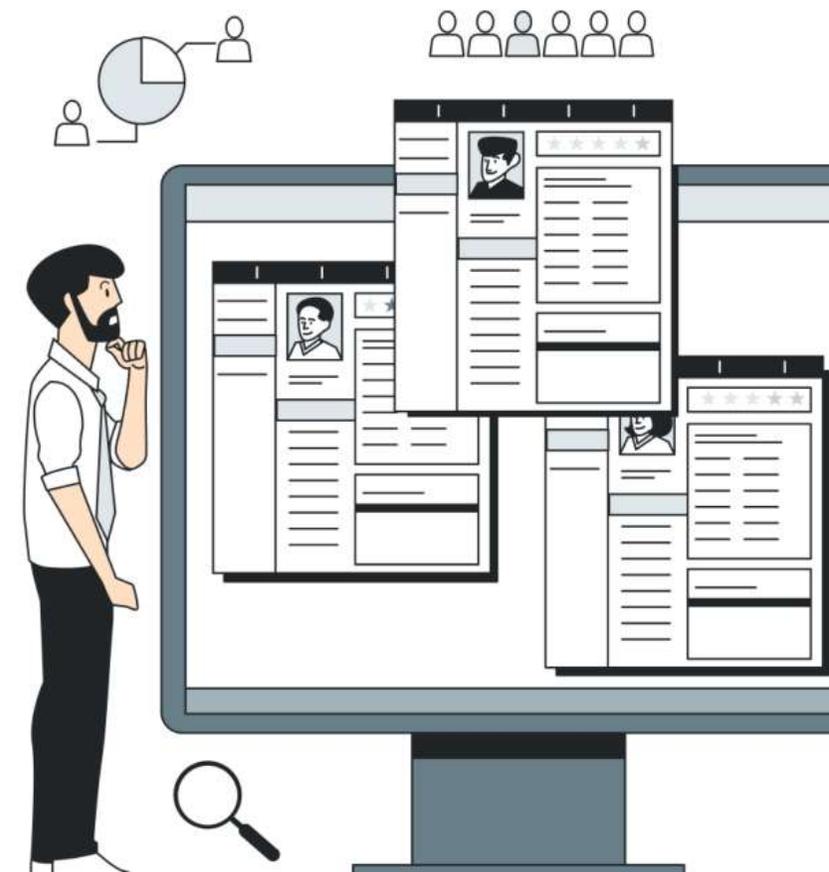
Чоловіки
24%
Жінки
76%



Середня зарплата (грн) | Торгівля |



	Q2'25	Q3'25
По всій галузі	21 460	21 730 ↑
Продавець	17 930	18 160 ↑
Керуючий магазином	29 400	29 750 ↑
Касир	17 190	17 540 ↑
Вантажник	18 340	18 660 ↑
Бухгалтер	24 760	24 800 ↑



АПК

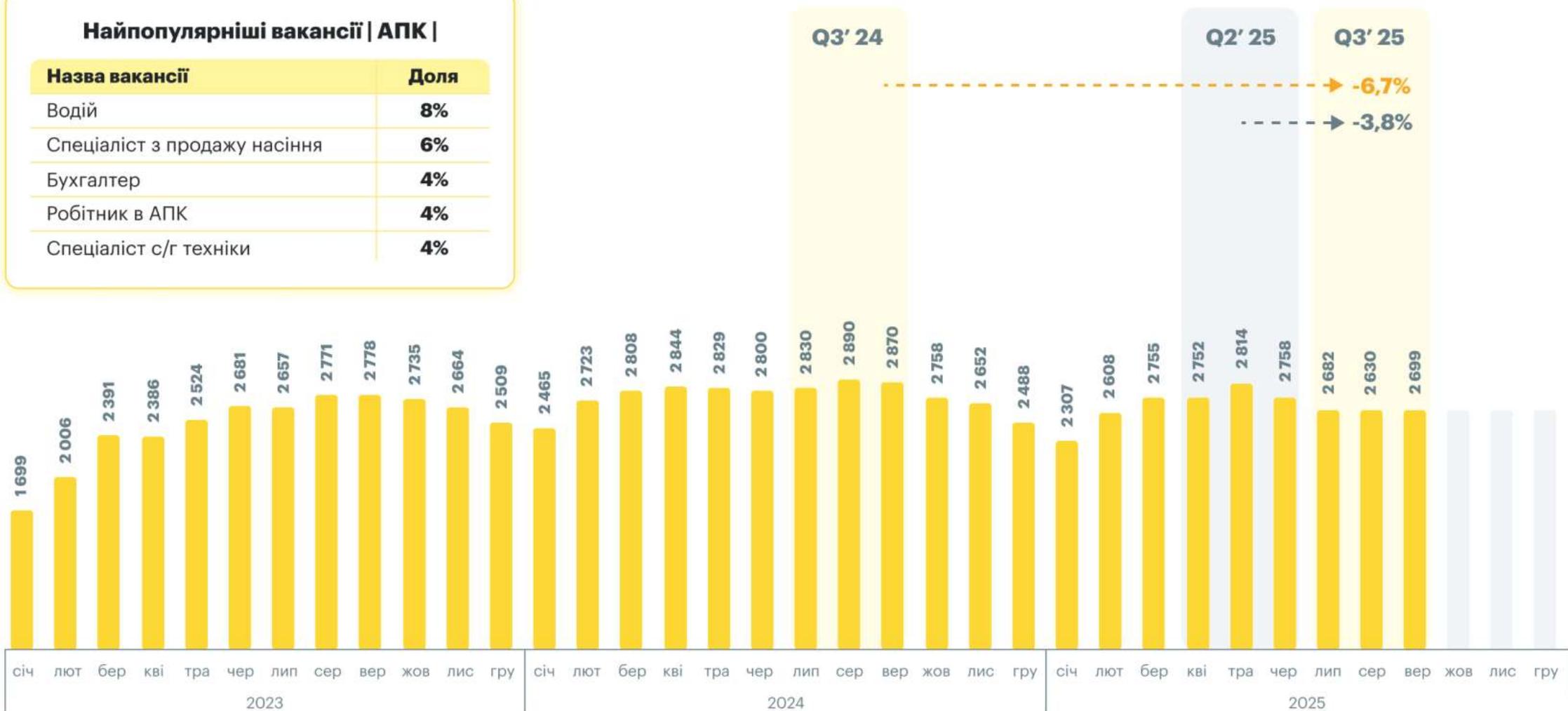


Кількість вакансій | АПК |



Найпопулярніші вакансії | АПК |

Назва вакансії	Доля
Водій	8%
Спеціаліст з продажу насіння	6%
Бухгалтер	4%
Робітник в АПК	4%
Спеціаліст с/г техніки	4%



Кількість переглядів* | АПК |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Будьте помітні серед найкращих.

Обирайте пакет «Експерт» — і отримуйте в середньому в 2,5 рази більше якісних кандидатів.

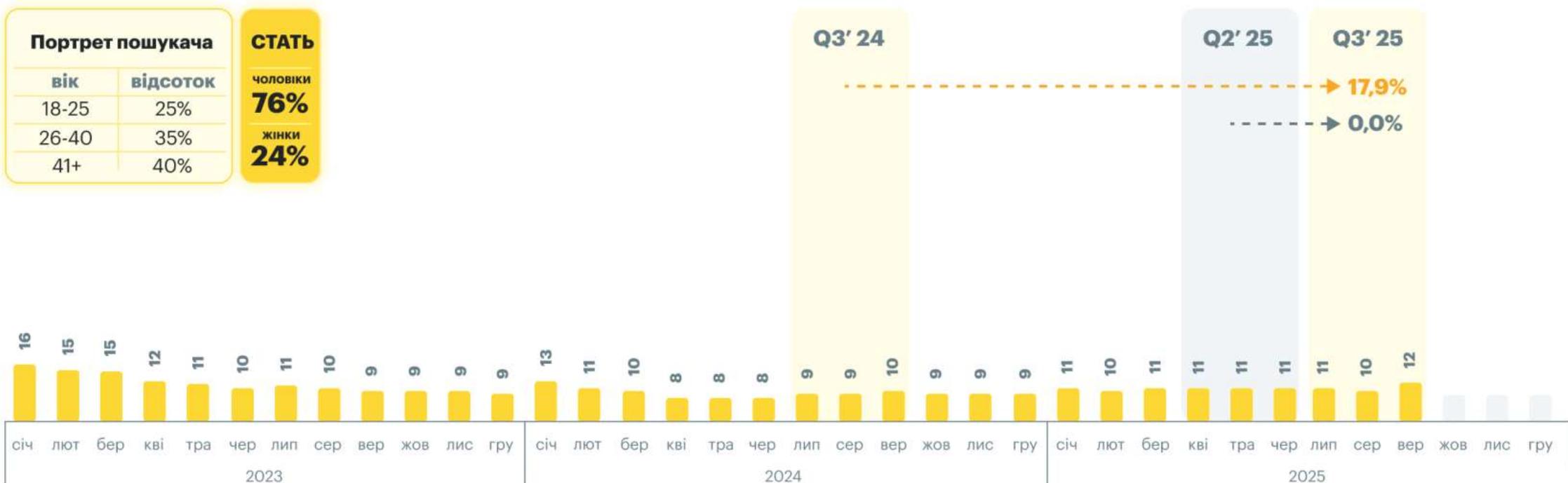


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	25%
26-40	35%
41+	40%

СТАТЬ

Чоловіки
76%
Жінки
24%



Середня зарплата (грн) | АПК |



	Q2'25	Q3'25	
По всій галузі	26 650	26 809	↑
Водій	31 230	31 439	↑
Спеціаліст з продажу насіння	29 310	29 527	↑
Бухгалтер	25 420	25 580	↑
Робітник в АПК	18 130	18 179	↑
Спеціаліст с/г техніки	26 815	26 997	↑



БАНКИ



Кількість переглядів* | Банки |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Ваша вакансія може отримати втричі більше переглядів.

Підсилюйте її сервісом «Гаряча» — і збільшіть охоплення в середньому у 3,5 рази у напрямку «Банки»!

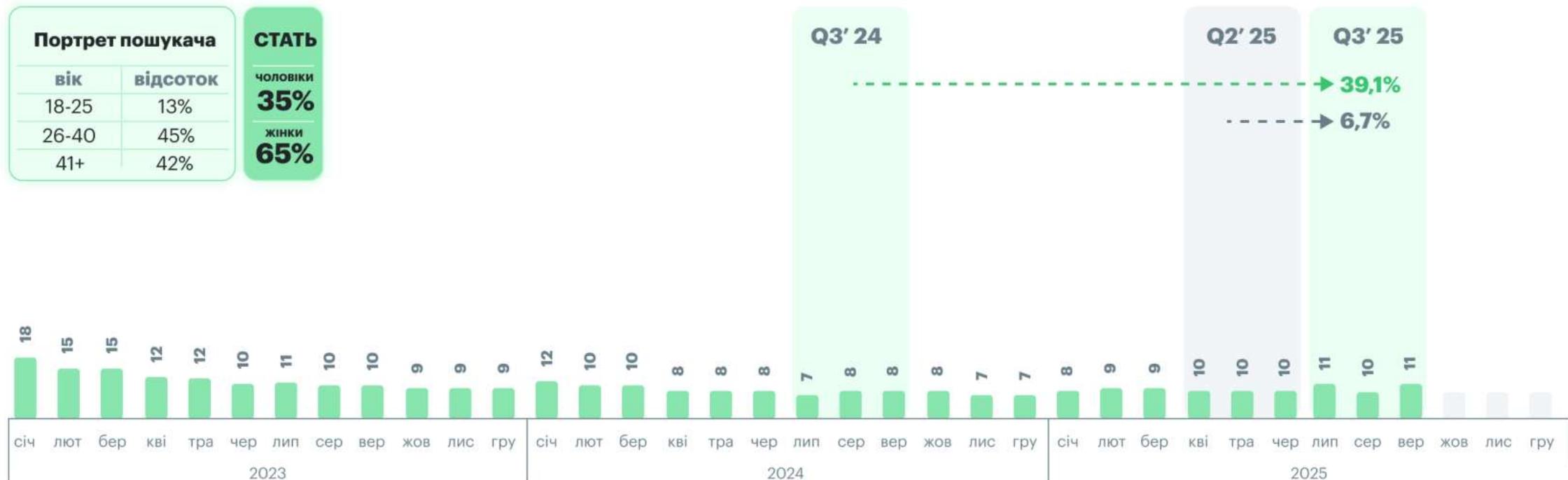


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	13%
26-40	45%
41+	42%

СТАТЬ

чоловіки
35%
жінки
65%



Середня зарплата (грн) | Банки |



	Q2'25	Q3'25
По всій галузі	32 219	32 397 ↑
Фінансовий консультант	33 850	34 165 ↑
Касир	24 980	25 097 ↑
Керівник відділення	58 126	58 190 ↑
Спеціаліст з кредитування бізнесу	28 775	28 991 ↑
Спеціаліст операційної підтримки	23 166	23 284 ↑



® **robota.ua**

FMCG



Кількість вакансій | FMCG |



Найпопулярніші вакансії | FMCG |

Назва вакансії	Доля
Торговий представник	18%
Робітник на склад	11%
Продавець	10%
Вантажник	7%
Експедитор	5%



Кількість переглядів* | FMCG |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Будьте помітні серед найкращих.

Обирайте пакет **«Експерт»** —
і отримуйте в середньому в **2,5 рази**
більше якісних кандидатів.

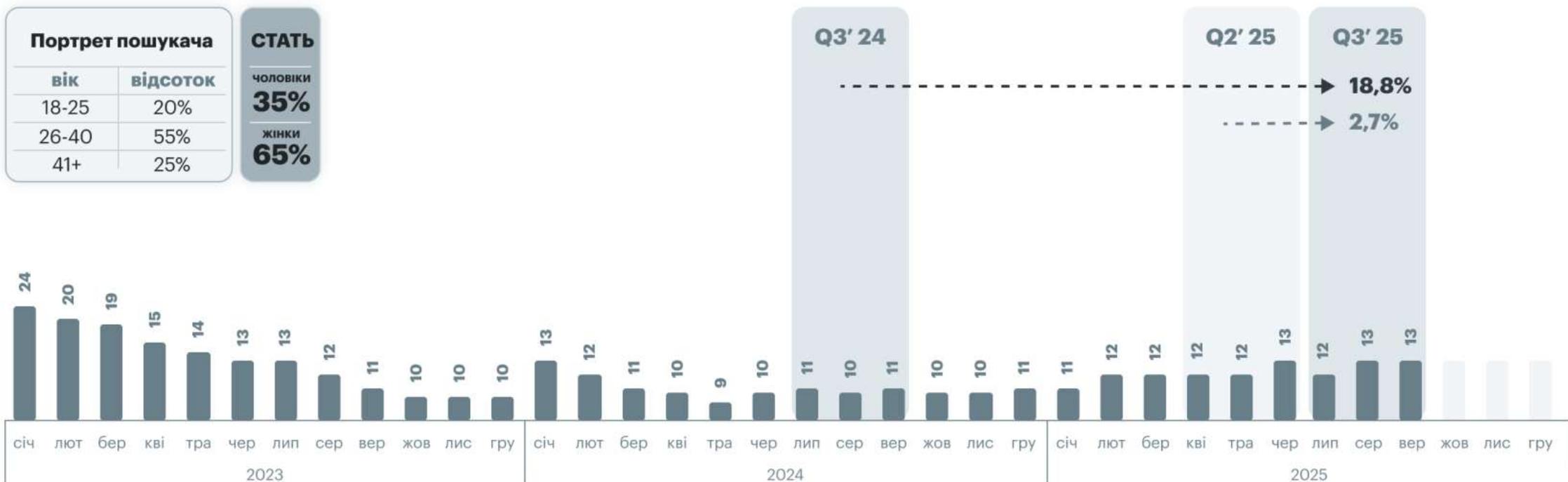


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	20%
26-40	55%
41+	25%

СТАТЬ

Чоловіки
35%
Жінки
65%



Середня зарплата (грн) | FMCG |



	Q2'25	Q3'25	
По всій галузі	23 860	23 860	↑
Торговий представник	34 320	34 320	↑
Робітник складу	19 200	19 200	↑
Продавець	19 610	19 610	↑
Вантажник	18 100	18 100	↑
Експедитор	25 500	25 500	↑





HoReCa

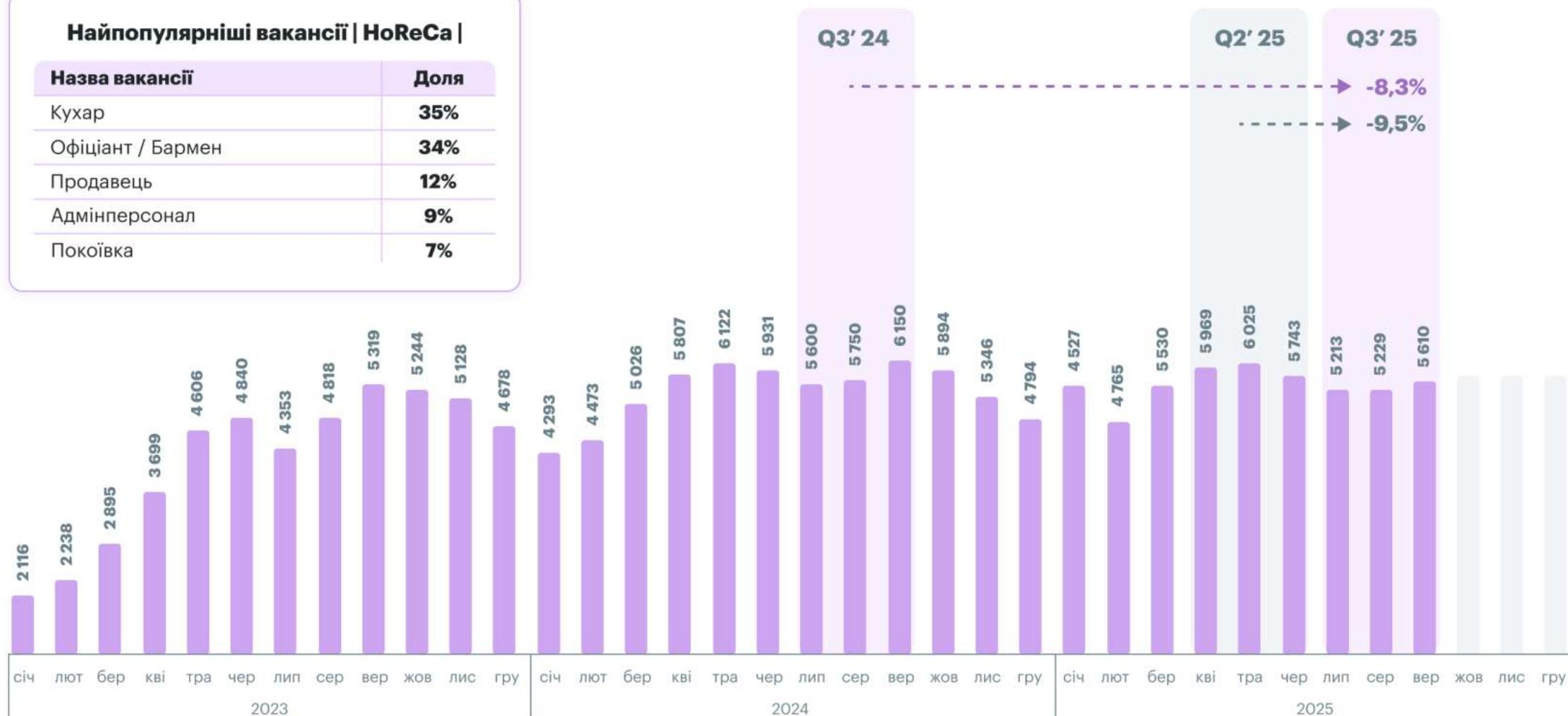


Кількість вакансій | HoReCa |



Найпопулярніші вакансії | HoReCa |

Назва вакансії	Доля
Кухар	35%
Офіціант / Бармен	34%
Продавець	12%
Адмінперсонал	9%
Покоївка	7%



Кількість переглядів* | HoReCa |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Ваша вакансія може отримати втричі більше переглядів.

Підсилюйте її сервісом «Гаряча» — і збільшіть охоплення в середньому у 3,5 рази у напрямку «HoReCa»!

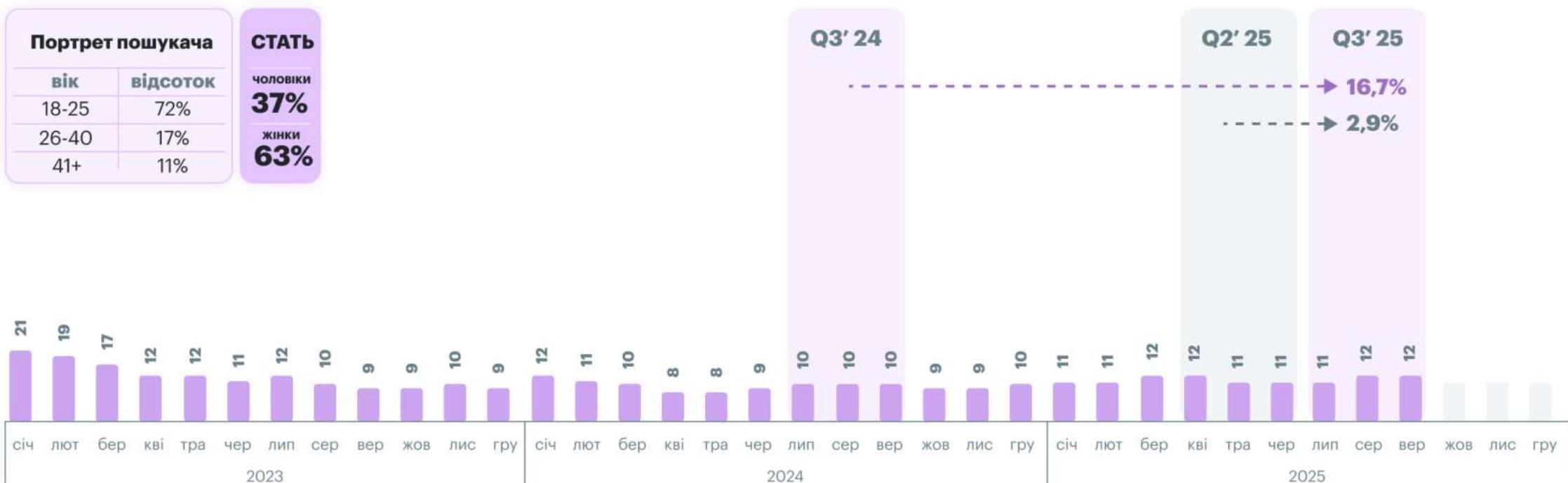


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	72%
26-40	17%
41+	11%

СТАТЬ

чоловіки
37%
жінки
63%



Середня зарплата (грн) | HoReCa |



	Q2'25	Q3'25	
По всій галузі	21 350	21 499	↑
Кухар	22 870	23 000	↑
Офіціант / Бармен	20 600	20 664	↑
Продавець	19 120	19 281	↑
Адмінперсонал	19 950	20 134	↑
Покоївка	16 200	16 339	↑





Telecom

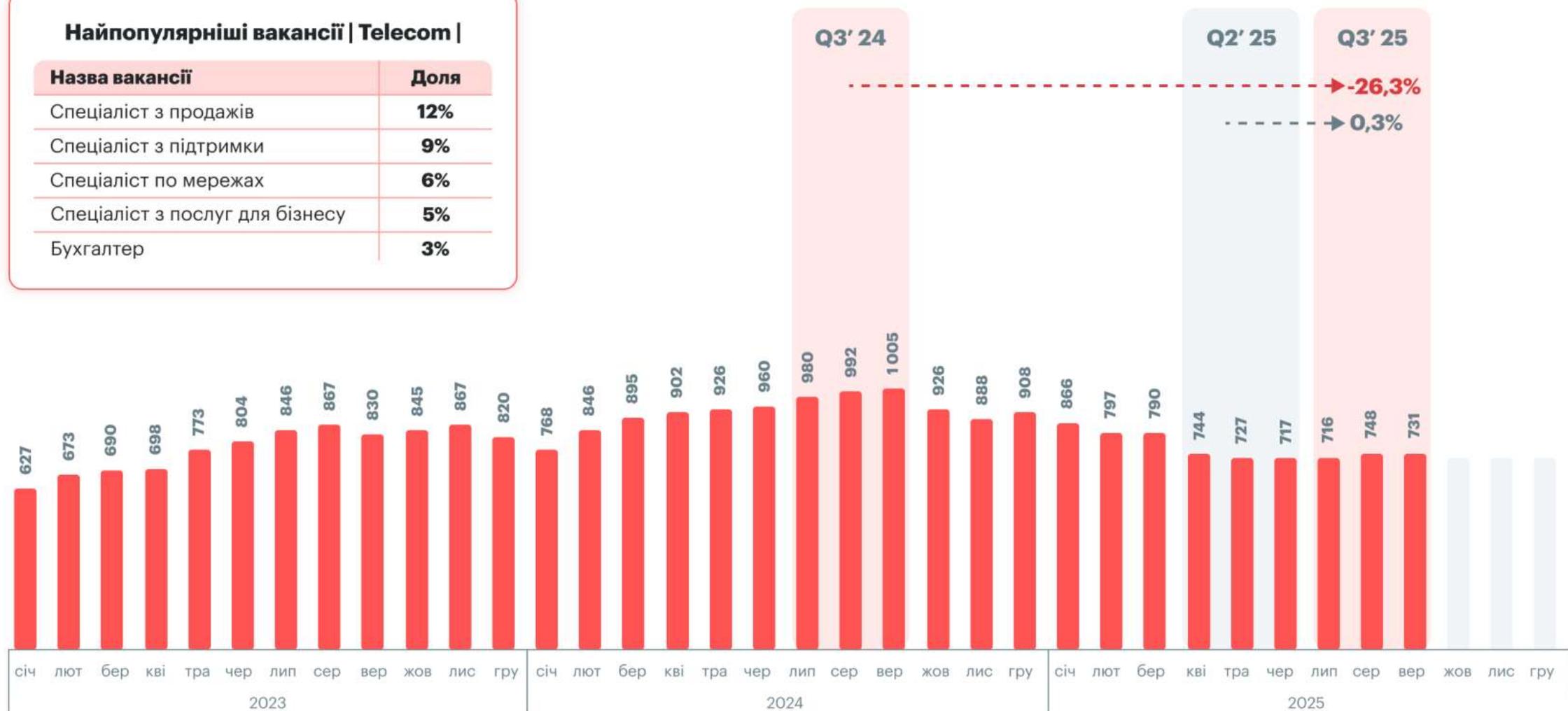


Кількість вакансій | Telecom |



Найпопулярніші вакансії | Telecom |

Назва вакансії	Доля
Спеціаліст з продажів	12%
Спеціаліст з підтримки	9%
Спеціаліст по мережах	6%
Спеціаліст з послуг для бізнесу	5%
Бухгалтер	3%



Кількість переглядів* | Telecom |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Будьте помітні серед найкращих.

Обирайте пакет «Експерт» — і отримуйте в середньому в 2,5 рази більше якісних кандидатів.

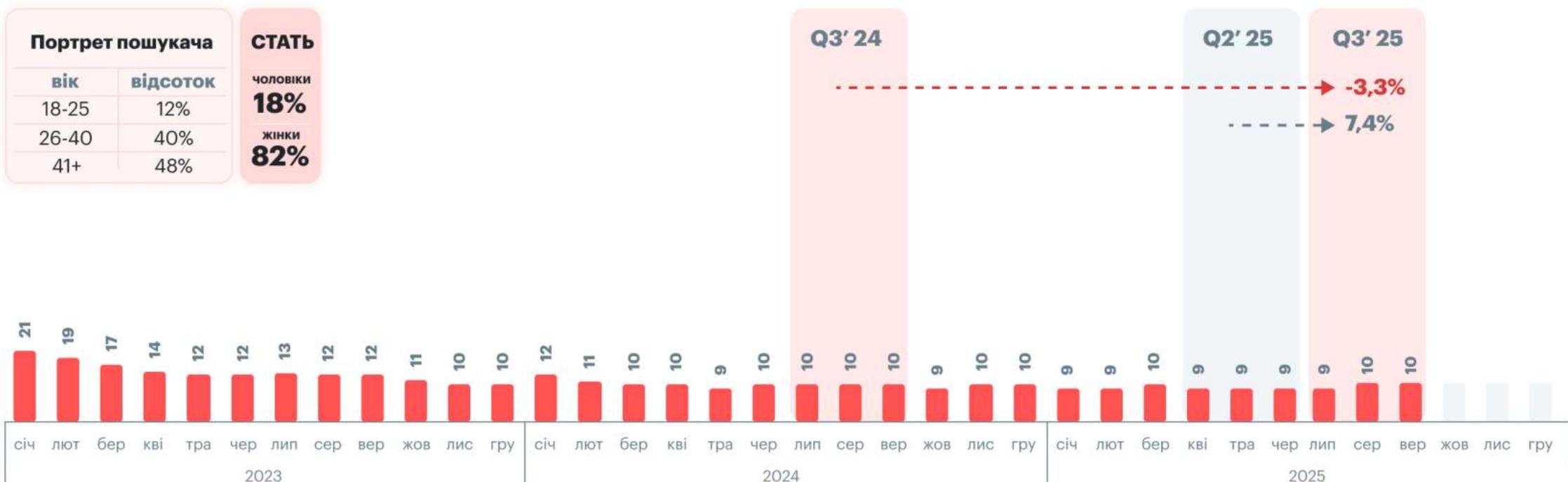


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	12%
26-40	40%
41+	48%

СТАТЬ

Чоловіки
18%
Жінки
82%



Середня зарплата (грн) | Telecom |



	Q2'25	Q3'25	
По всій галузі	22 510	22 631	↑
Спеціаліст з продажів	17 960	18 064	↑
Спеціаліст з підтримки	19 100	19 182	↑
Спеціаліст по мережах	20 230	20 368	↑
Спеціаліст з послуг для бізнесу	21 620	21 797	↑
Бухгалтер	19 220	19 255	↑



Pharma



Кількість вакансій | Pharma |



Найпопулярніші вакансії | Pharma |

Назва вакансії	Доля
Провізор / Фармацевт	38%
Медичний представник	15%
Завідувач аптекою	8%
Бухгалтер	2%
ІТ фахівець	1%



Кількість переглядів* | Pharma |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Ваша вакансія може отримати втричі більше переглядів.

Підсилюйте її сервісом «Гаряча» — і збільшіть охоплення в середньому у 3,5 рази у напрямку «Pharma»!

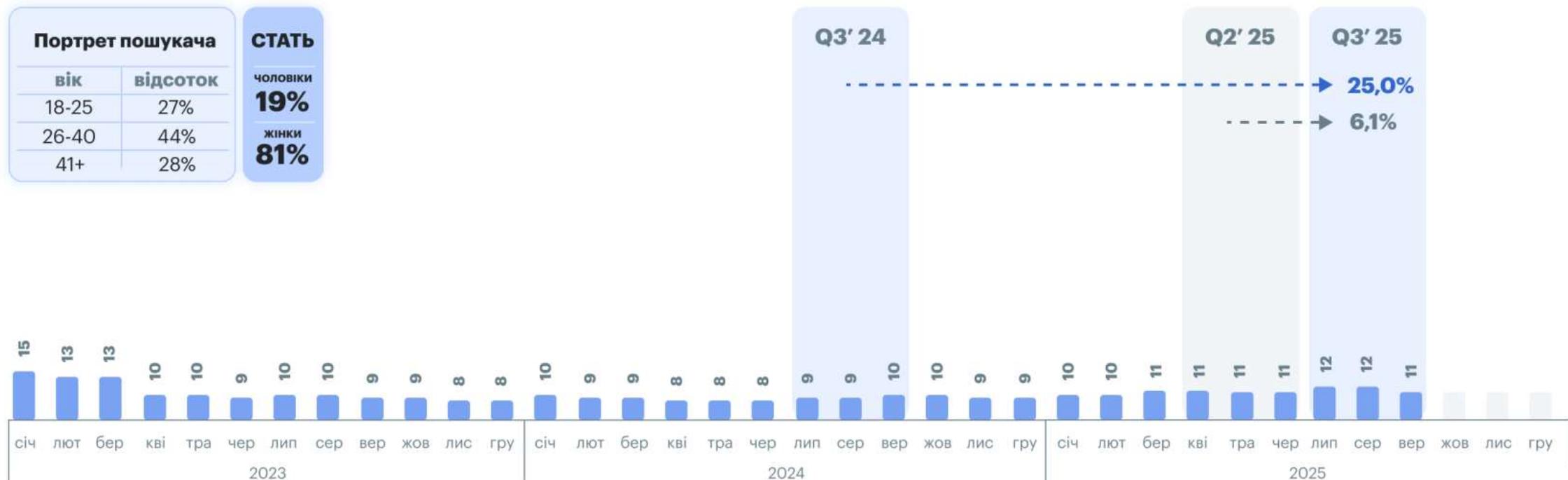


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	27%
26-40	44%
41+	28%

СТАТЬ

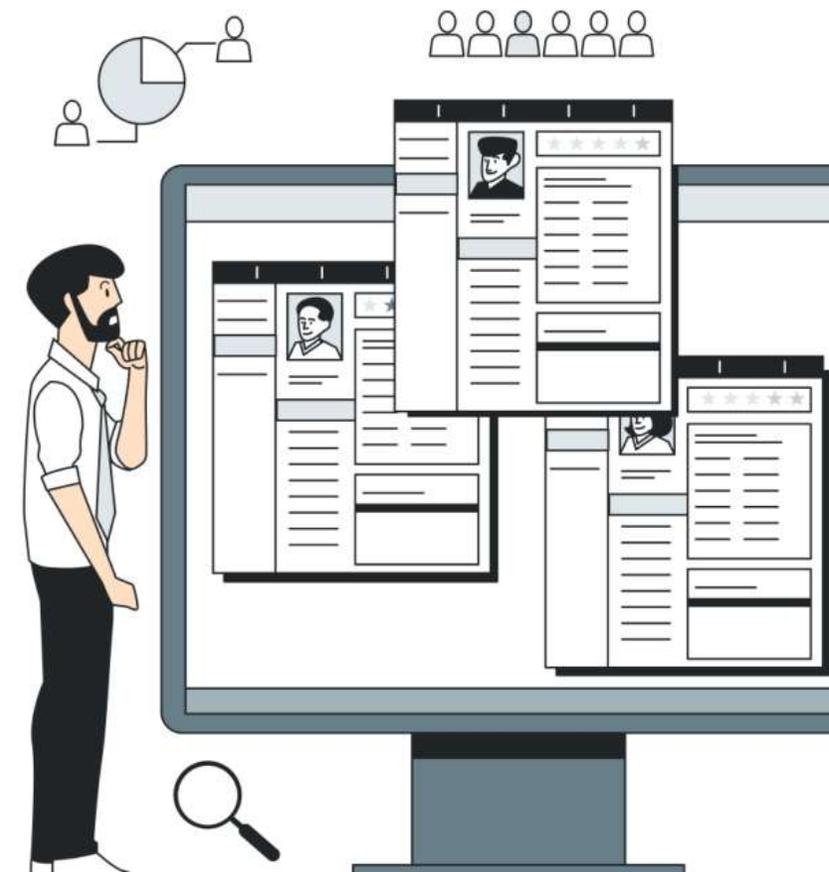
чоловіки
19%
жінки
81%



Середня зарплата (грн) | Pharma |

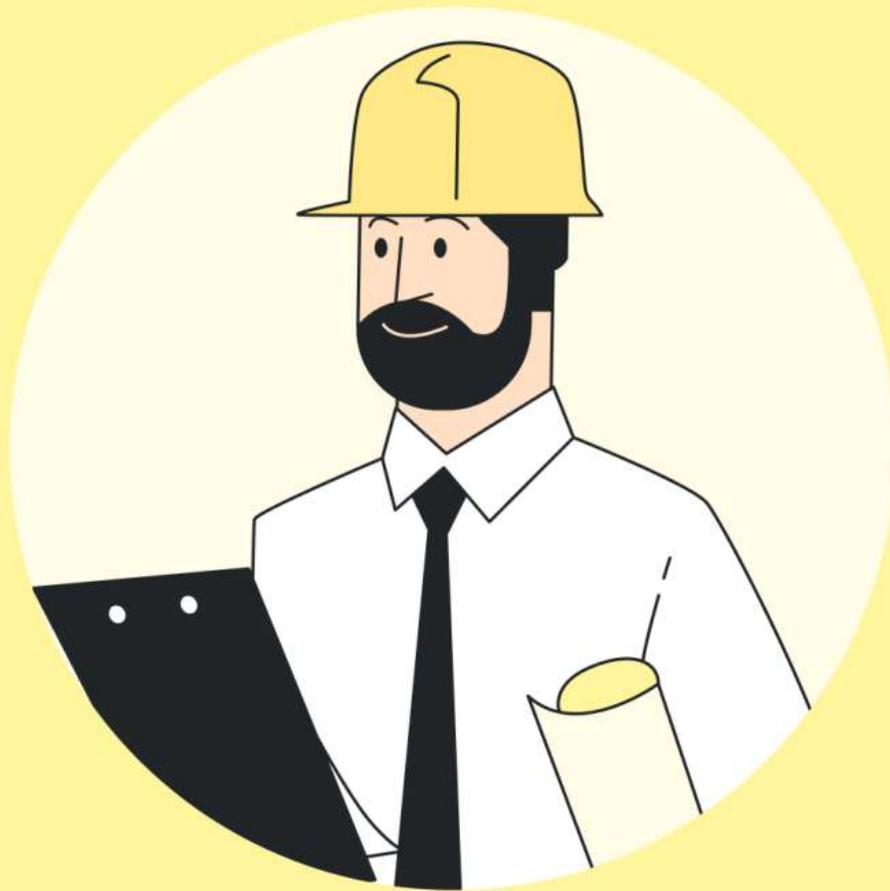


	Q2'25	Q3'25	
По всій галузі	25 960	26 058	↑
Провізор / Фармацевт	21 750	21 844	↑
Медичний представник	30 920	31 068	↑
Завідувач аптекою	25 400	25 491	↑
Бухгалтер	24 420	24 503	↑
ІТ фахівець	71 540	71 740	↑





Виробництво

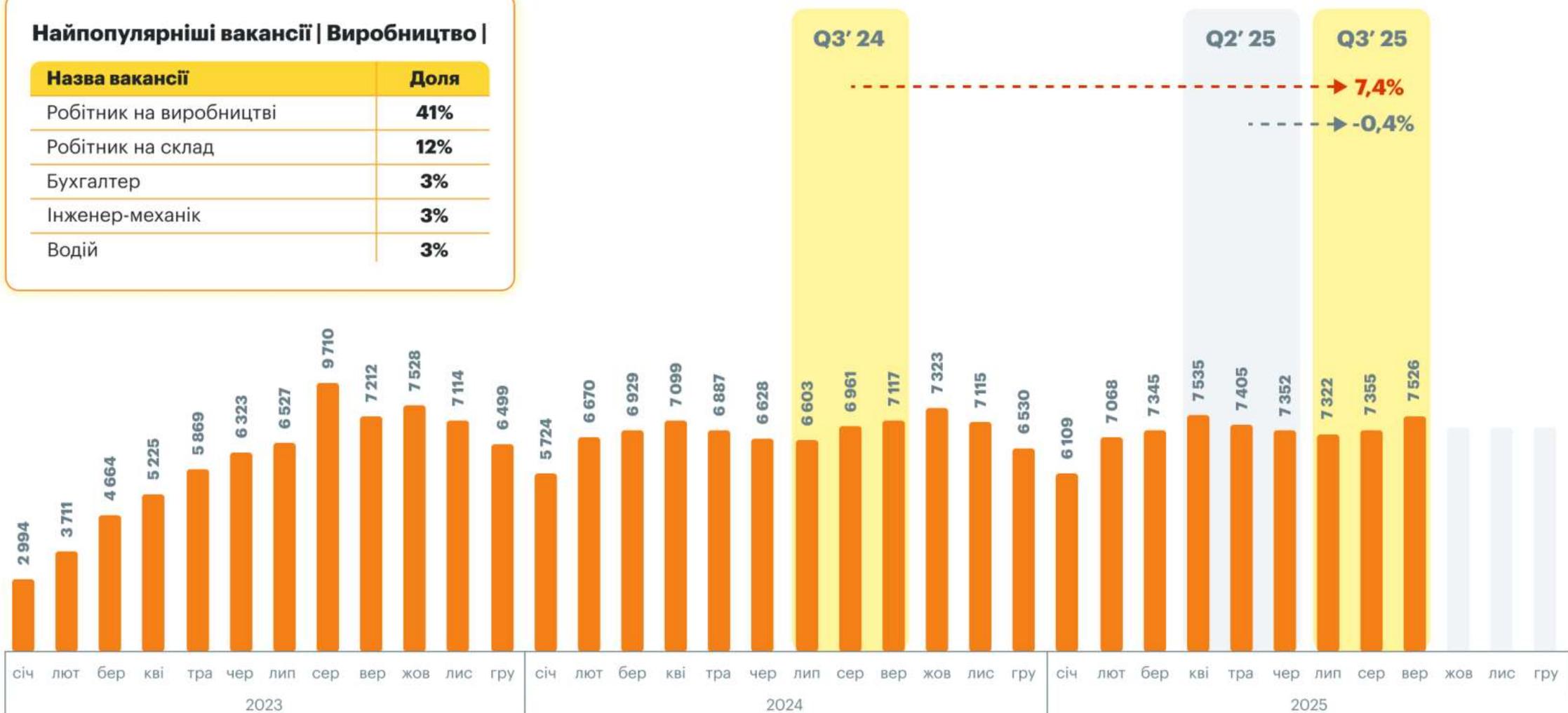


Кількість вакансій | Виробництво |



Найпопулярніші вакансії | Виробництво |

Назва вакансії	Доля
Робітник на виробництві	41%
Робітник на склад	12%
Бухгалтер	3%
Інженер-механік	3%
Водій	3%



Кількість переглядів* | Виробництво |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Будьте помітні серед найкращих.

Обирайте пакет «Експерт» — і отримуйте в середньому в 2,5 рази більше якісних кандидатів.

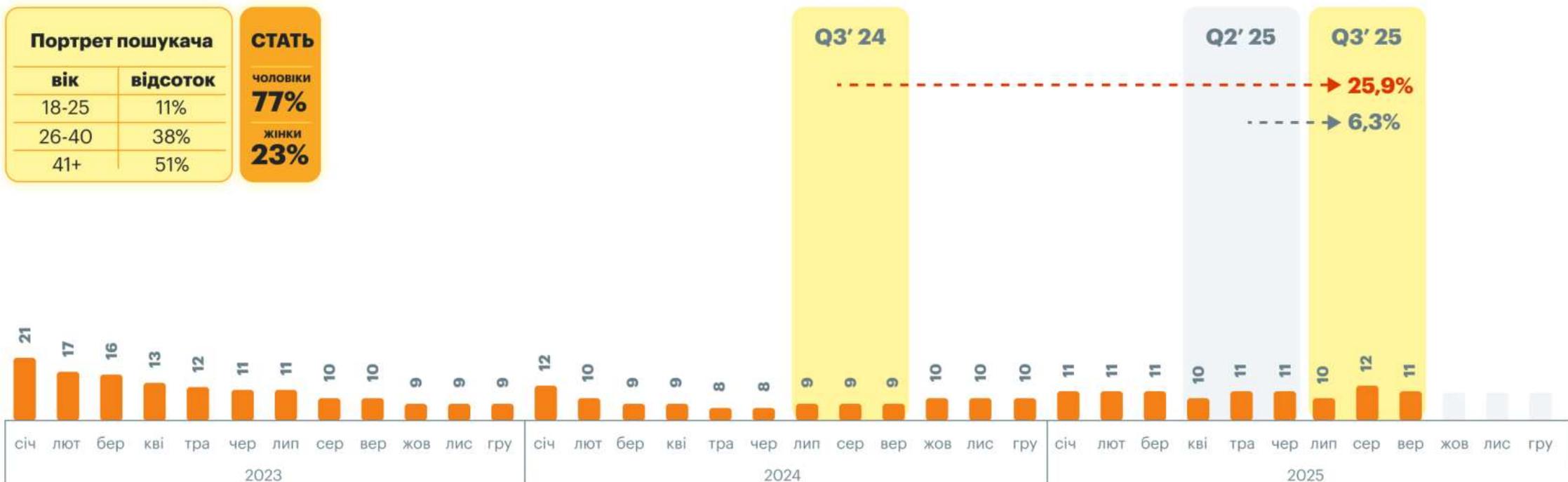


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	11%
26-40	38%
41+	51%

СТАТЬ

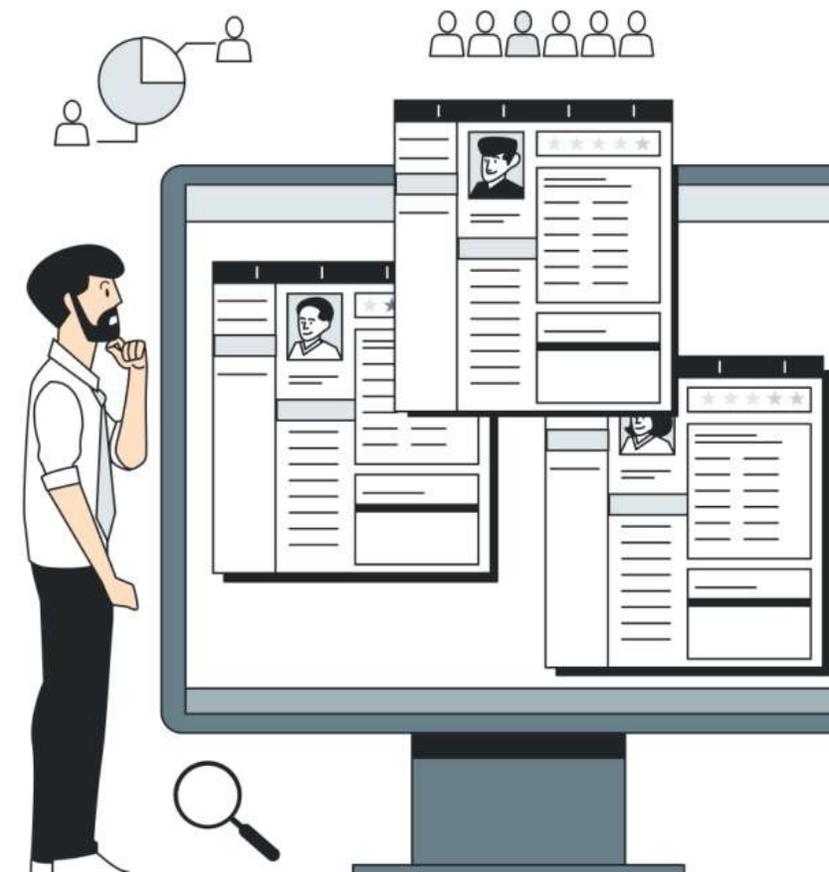
Чоловіки
77%
Жінки
23%



Середня зарплата (грн) | Виробництво |



	Q2'25	Q3'25
По всій галузі	24 100	24 251 ↑
Робітник на виробництві	24 900	25 147 ↑
Робітник на склад	19 900	20 097 ↑
Бухгалтер	26 200	26 394 ↑
Інженер-механік	25 000	25 060 ↑
Водій	28 300	28 351 ↑



IT

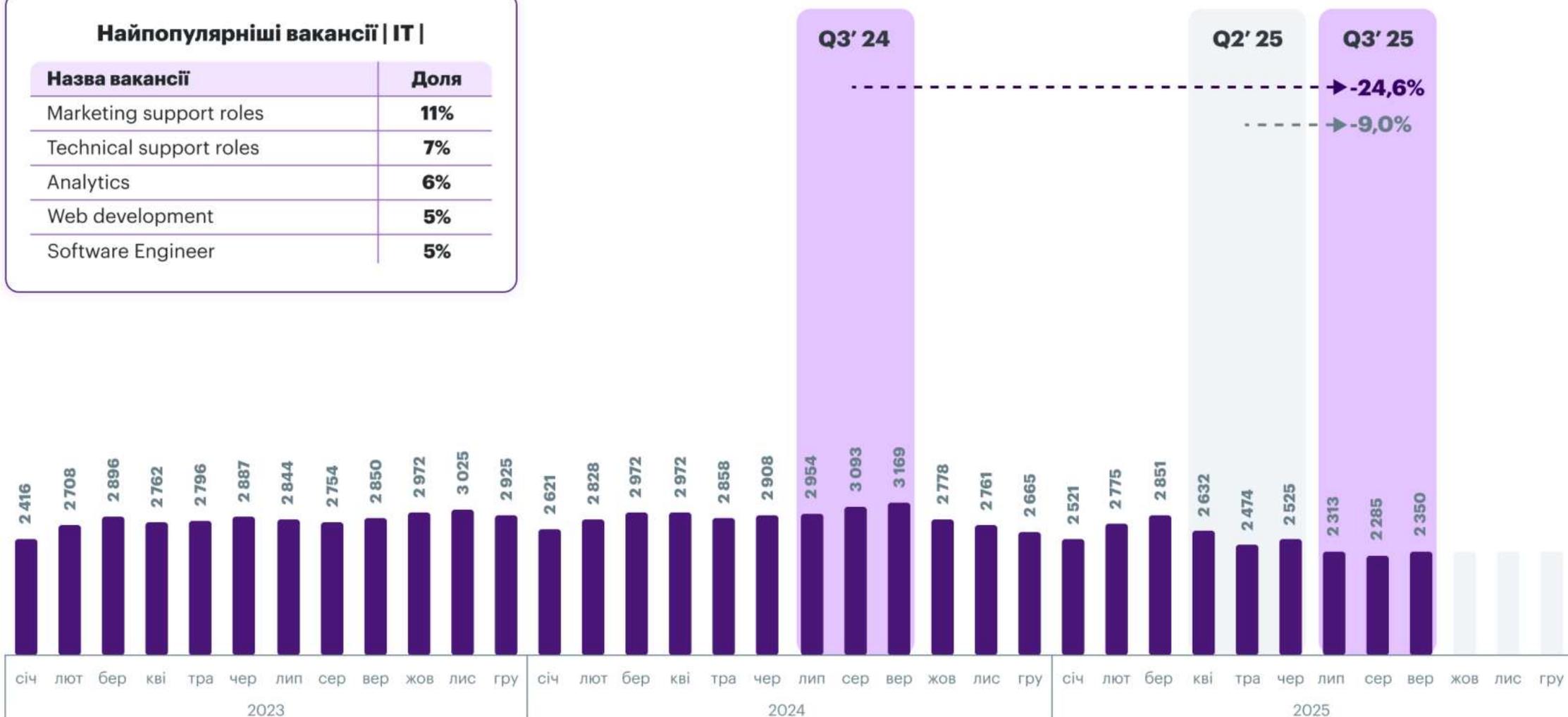


Кількість вакансій | IT |



Найпопулярніші вакансії | IT |

Назва вакансії	Доля
Marketing support roles	11%
Technical support roles	7%
Analytics	6%
Web development	5%
Software Engineer	5%



Кількість переглядів* | IT |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Ваша вакансія може отримати втричі більше переглядів.

Підсилюйте її сервісом «Гаряча» — і збільшіть охоплення в середньому у 3,5 рази у напрямку «IT»!

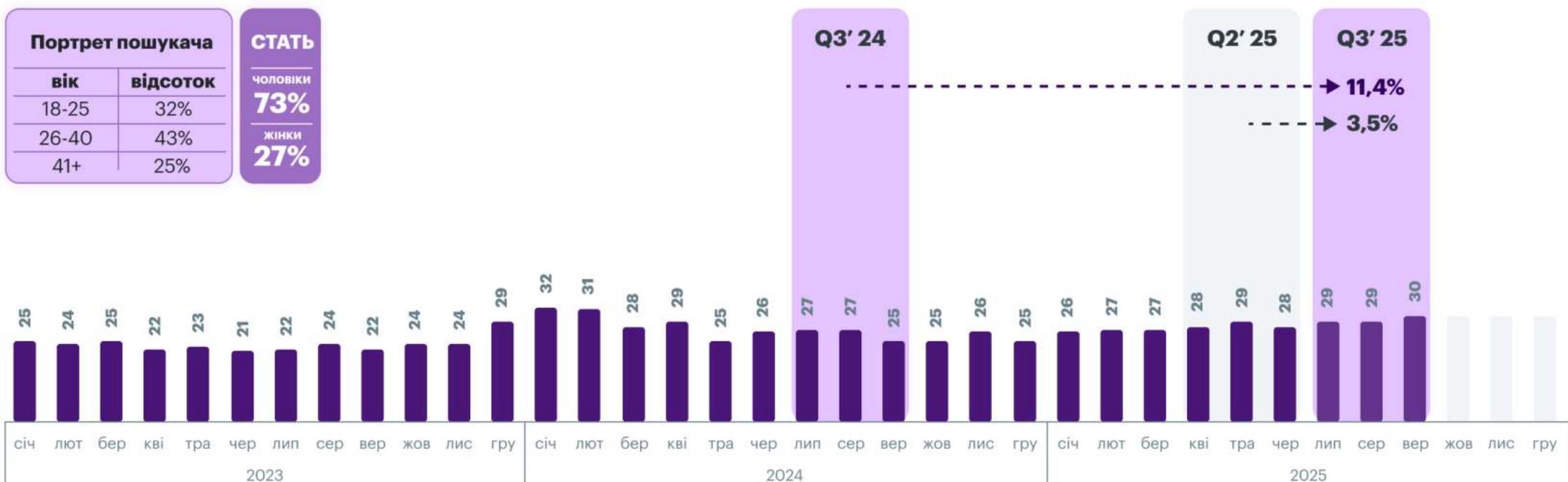


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	32%
26-40	43%
41+	25%

СТАТЬ

Чоловіки
73%
Жінки
27%



Середня зарплата (грн) | IT |



	Q2'25	Q3'25	
По всій галузі	55 780	56 085	↑
Marketing support roles	47 824	48 058	↑
Technical support roles	50 800	51 105	↑
Analytics	68 050	68 234	↑
Web development	72 600	73 028	↑
Software Engineer	79 300	79 919	↑



Недержавні організації

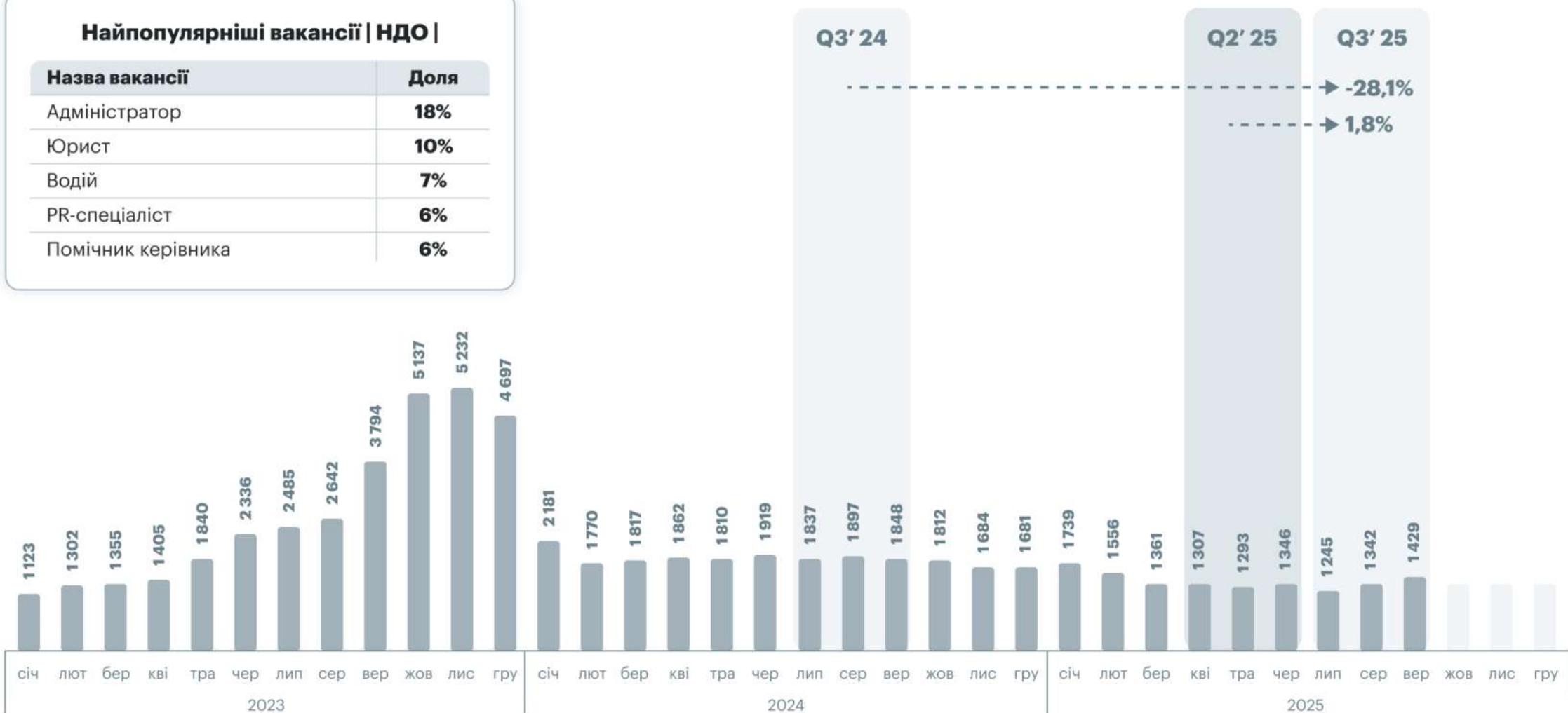


Кількість вакансій | НДО |



Найпопулярніші вакансії | НДО |

Назва вакансії	Доля
Адміністратор	18%
Юрист	10%
Водій	7%
PR-спеціаліст	6%
Помічник керівника	6%



Кількість переглядів* | НДО |



*Мається на увазі кількість переглядів на 1 вакансію в середньому за день

Будьте помітні серед найкращих.

Обирайте пакет «**Експерт**» —
і отримуйте в середньому в **2,5 рази**
більше якісних кандидатів.

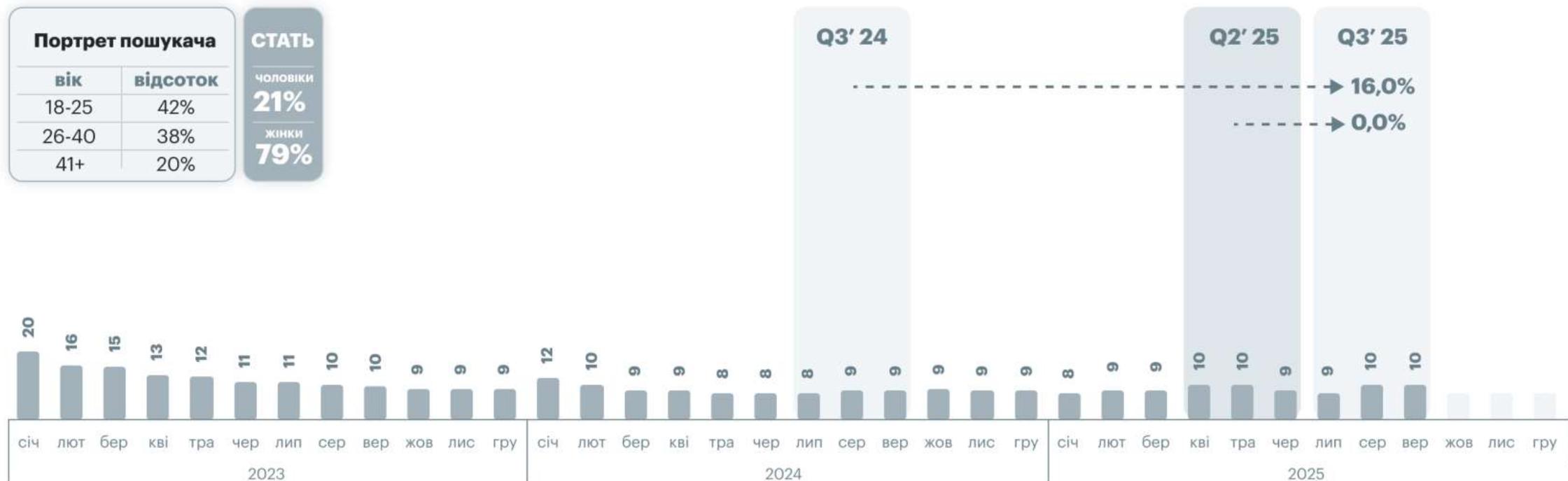


Портрет пошукача

вік	відсоток
18-25	42%
26-40	38%
41+	20%

СТАТЬ

ЧОЛОВІКИ
21%
ЖІНКИ
79%



Середня зарплата (грн) | НДО |



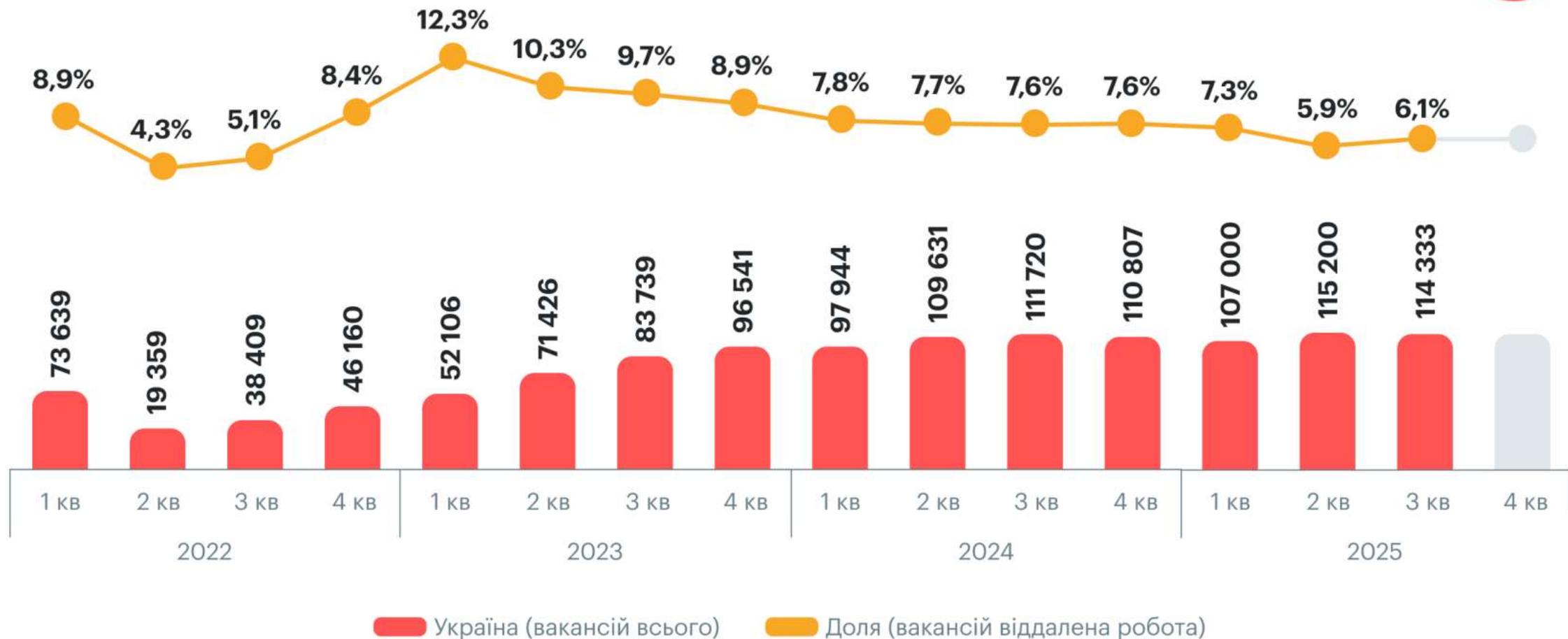
	Q2'25	Q3'25	
По всій галузі	25 300	25 503	↑
Адміністрація	20 830	21 022	↑
Юрист	28 420	28 699	↑
Водій	31 300	31 569	↑
PR-спеціаліст	32 750	33 022	↑
Помічник керівника	24 100	24 204	↑



 **robota.ua**

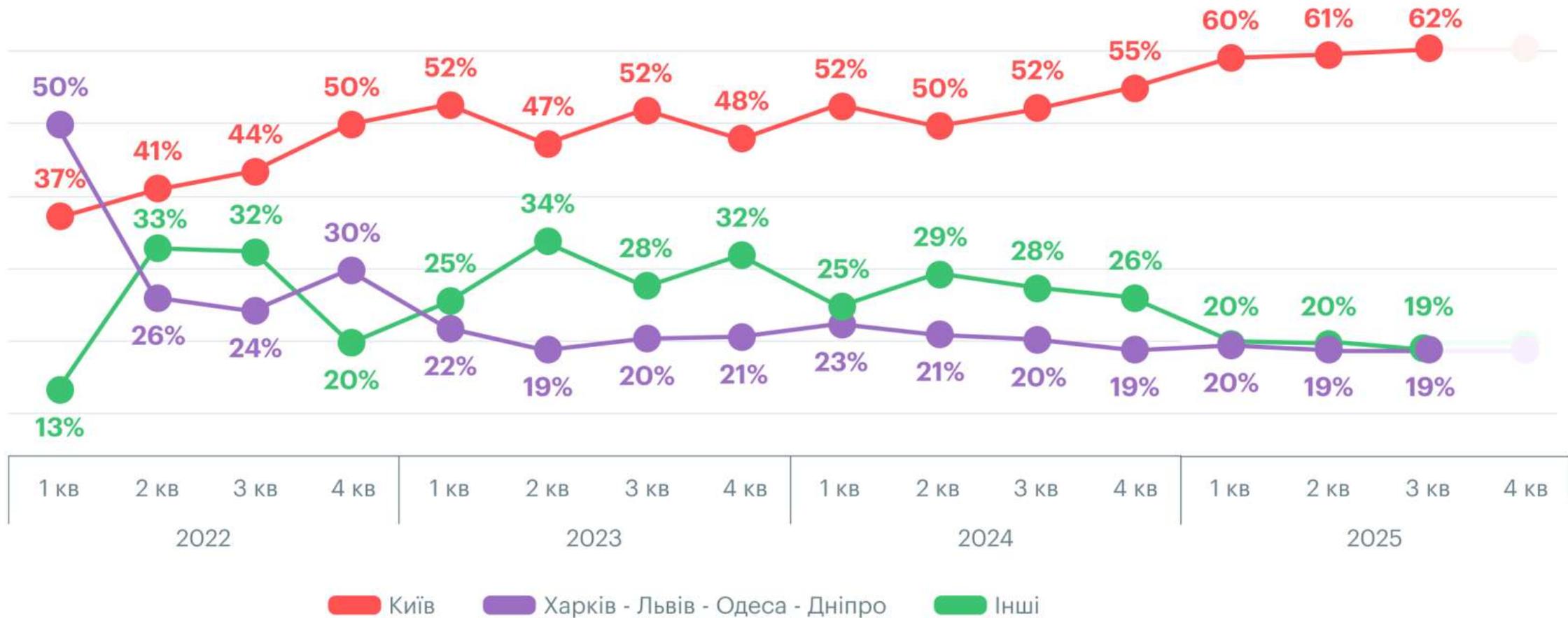
Віддалена робота

Як змінилась ситуація з віддаленою роботою



* Середньомісячні значення в межах кварталу

Доля віддаленої роботи по містах України*



*Структура вакансій з віддаленою роботою за містами

Структура віддаленої роботи до війни і зараз

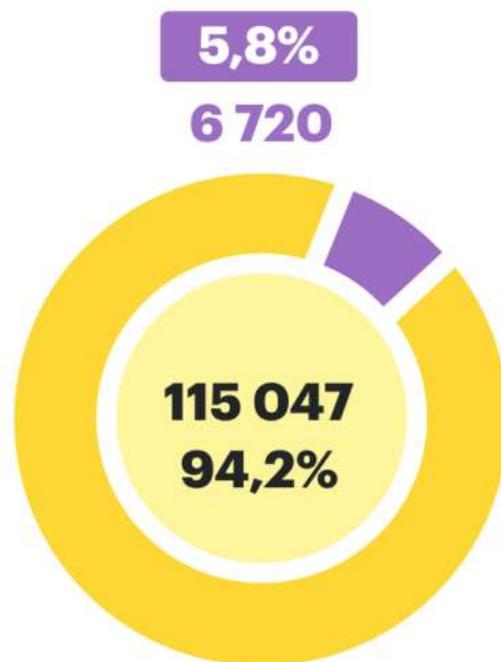


Всі галузі

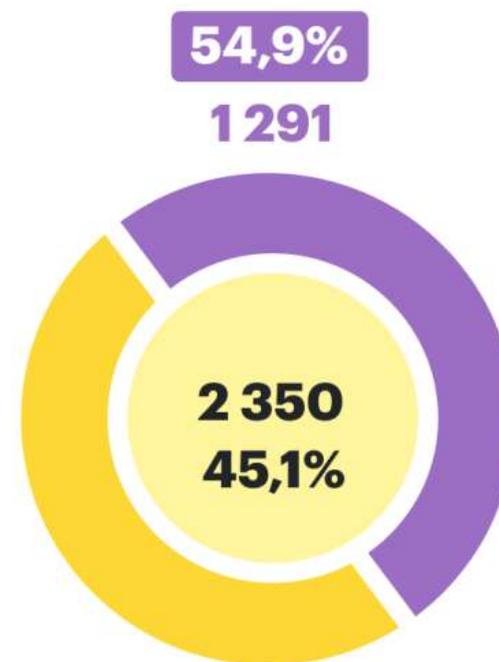
IT



Лютий 2022



Вересень 2025



Вересень 2025

 Всі вакансії  Вакансії з віддаленою роботою

Найбільш популярні вакансії віддаленої роботи зараз



Україна

-  Оператор call-центра
-  Веб-розробник
-  Спеціаліст тех. підтримки
-  Інтернет-маркетолог
-  Копірайтер

Київ

-  Веб-розробник
-  Оператор call-центра
-  Спеціаліст тех. підтримки
-  Дизайнер
-  Копірайтер

Львів

-  Веб-розробник
-  Оператор call-центра
-  Копірайтер
-  Діджитал-маркетолог
-  Перекладач

Одеса

-  Оператор call-центра
-  Спеціаліст тех. підтримки
-  Інтернет-маркетолог
-  Веб-розробник
-  Копірайтер

Дніпро

-  Інтернет-маркетолог
-  Контент-менеджер
-  Веб-розробник
-  Веб-дизайнер
-  Перекладач

Харків

-  Оператор call-центра
-  Копірайтер
-  Підтримка споживачів дистанційно
-  Інтернет-маркетолог
-  Викладач (віддалено)

Дані станом на вересень 2025. Джерело: robota.ua



Як змінились зарплати при первинному наймі у динаміці



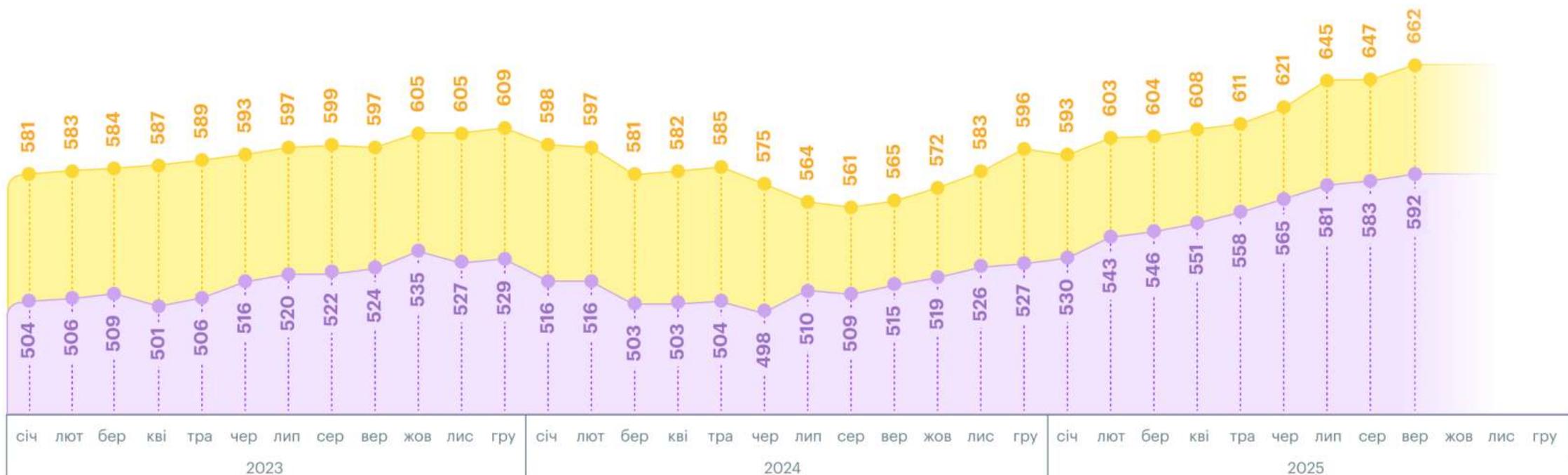
■ хочуть (грн) ■ пропонують (грн)



Як змінились зарплати при первинному наймі у динаміці (\$)



■ хочуть (\$) ■ пропонують (\$)

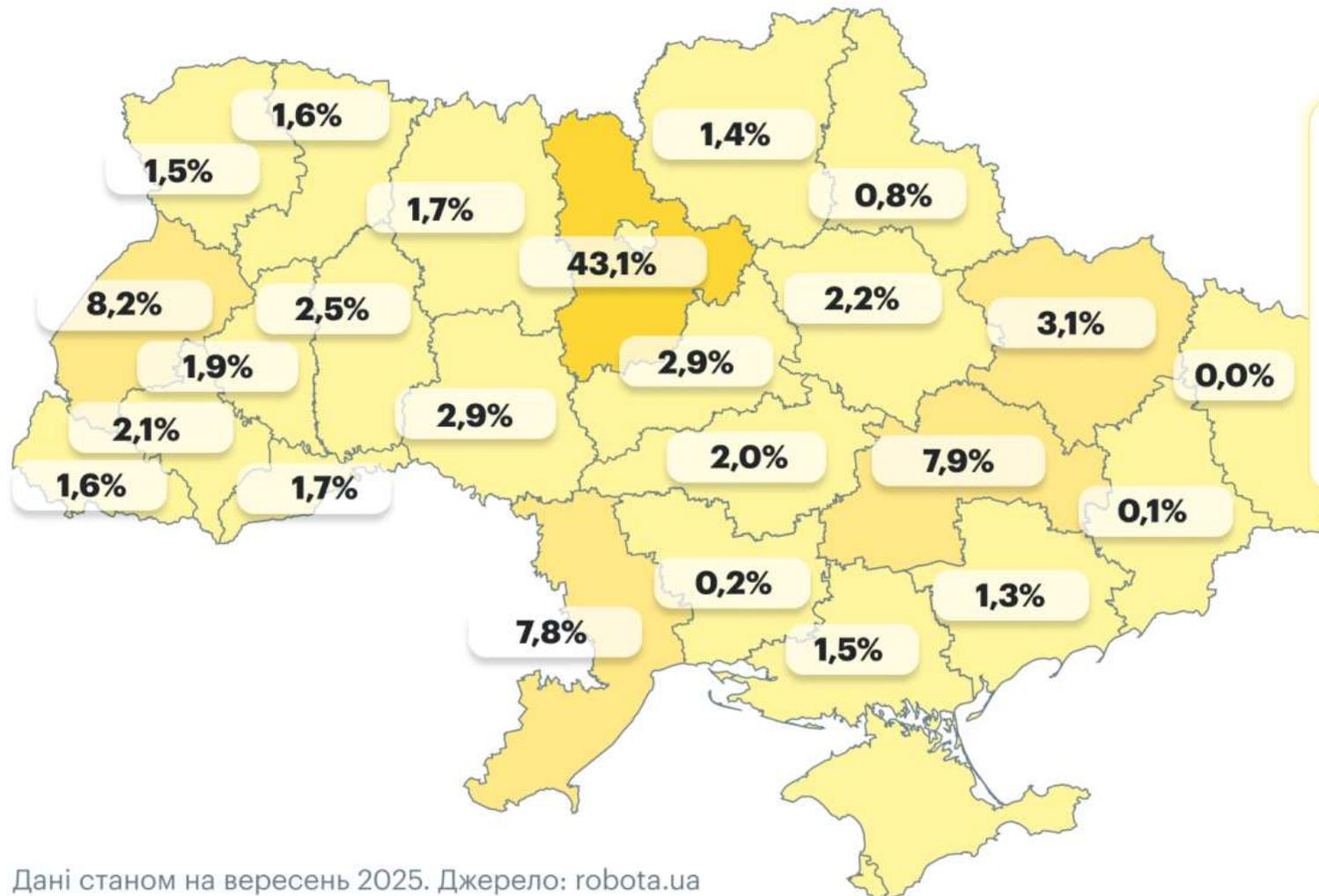




Пошукачі

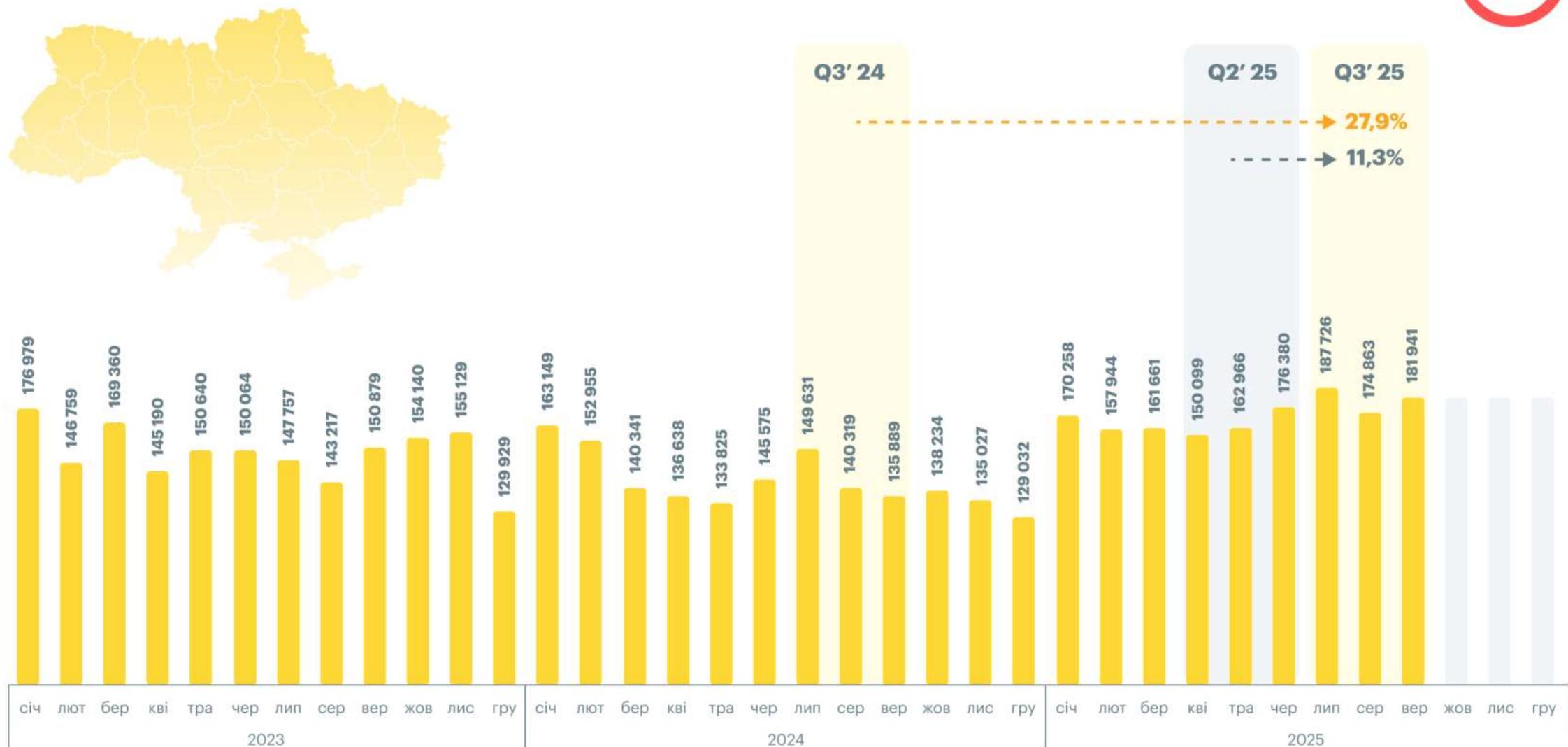


Структура резюме

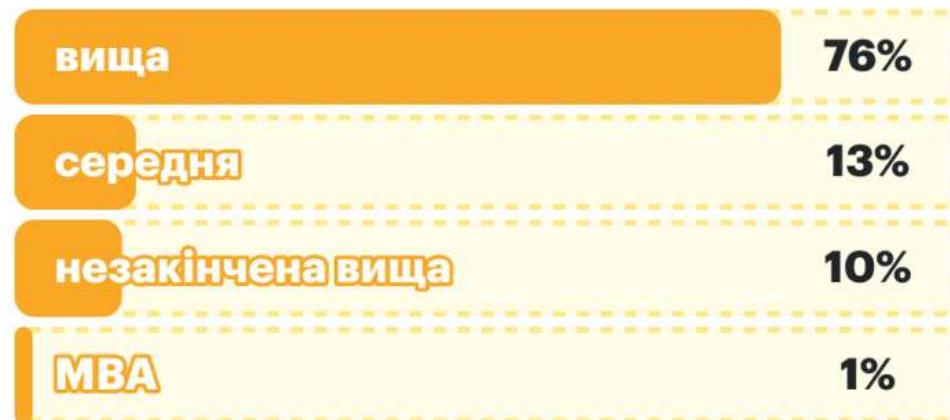
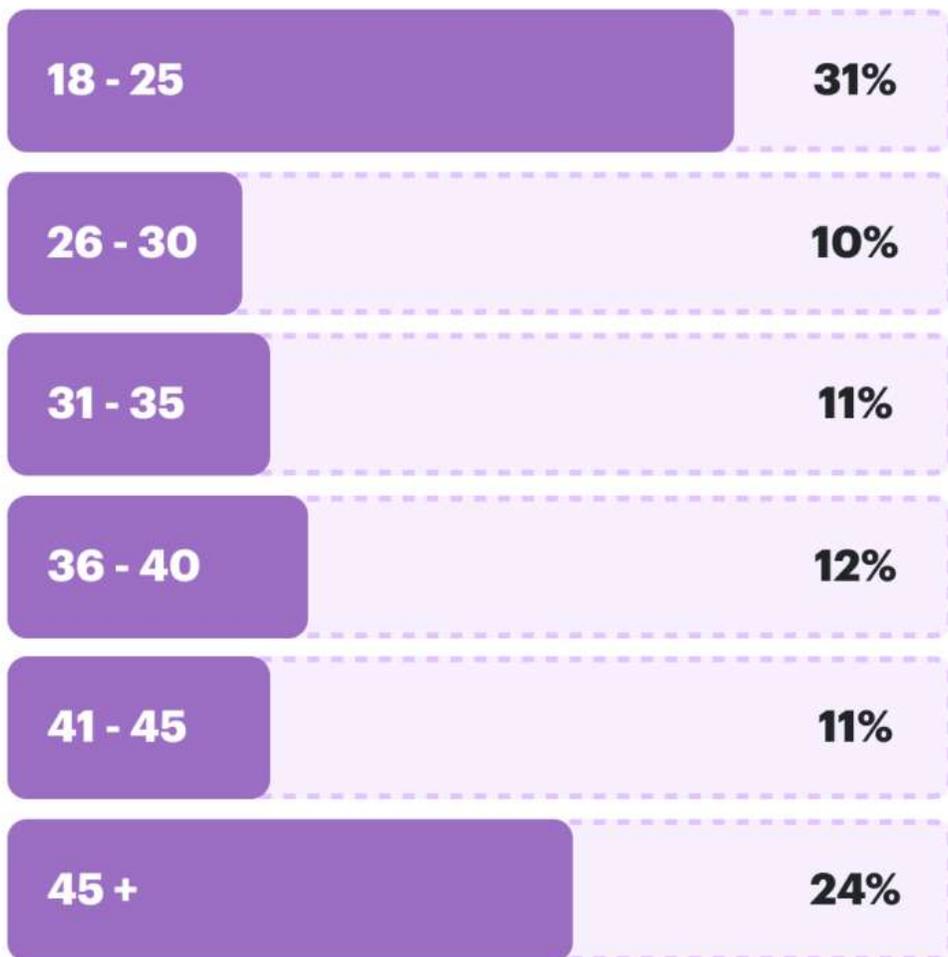


- 1 місце** – Київська обл. - 43,1%
- 2 місце** – Львівська обл. - 8,2%
- 3 місце** – Дніпропетровська обл. - 7,9%
- 4 місце** – Одеська обл. - 7,8%
- 5 місце** – Вінницька обл. - 2,9%

Кількість резюме на ринку праці | Україна |



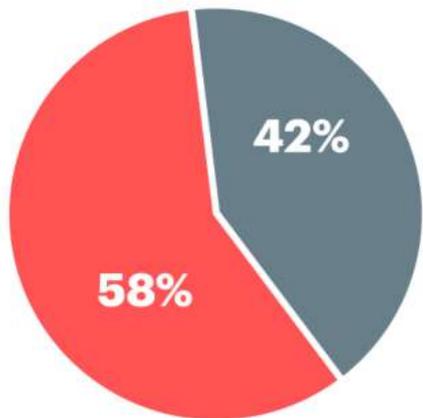
Розподіл кандидатів за віком та освітою



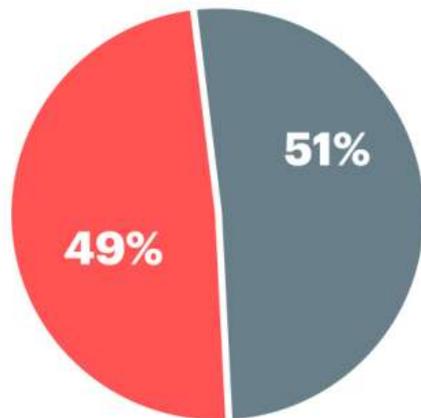
Зміни у ґендерному співвідношені пошукачів



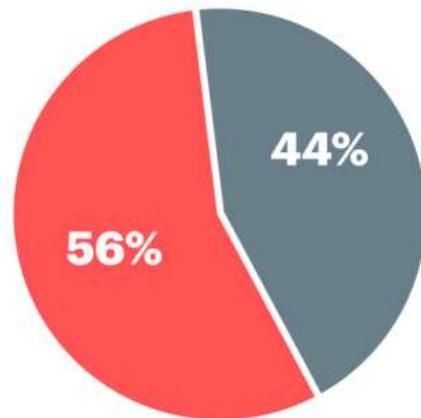
Розподіл за ґендером у 2021



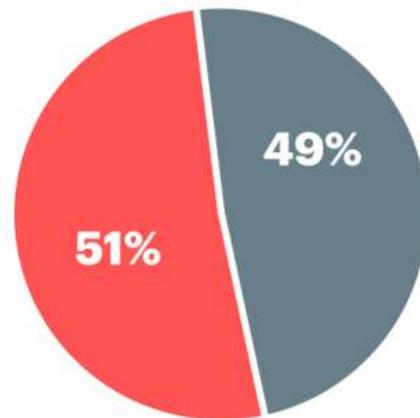
Розподіл за ґендером у 2022



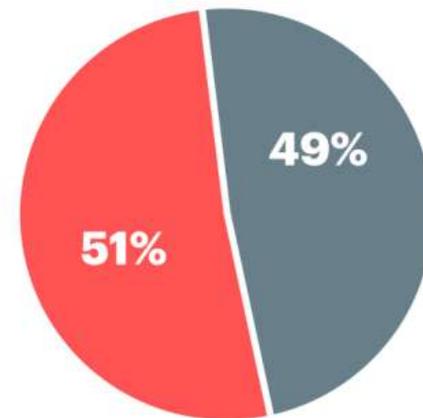
Розподіл за ґендером у 2023



Розподіл за ґендером у 2024

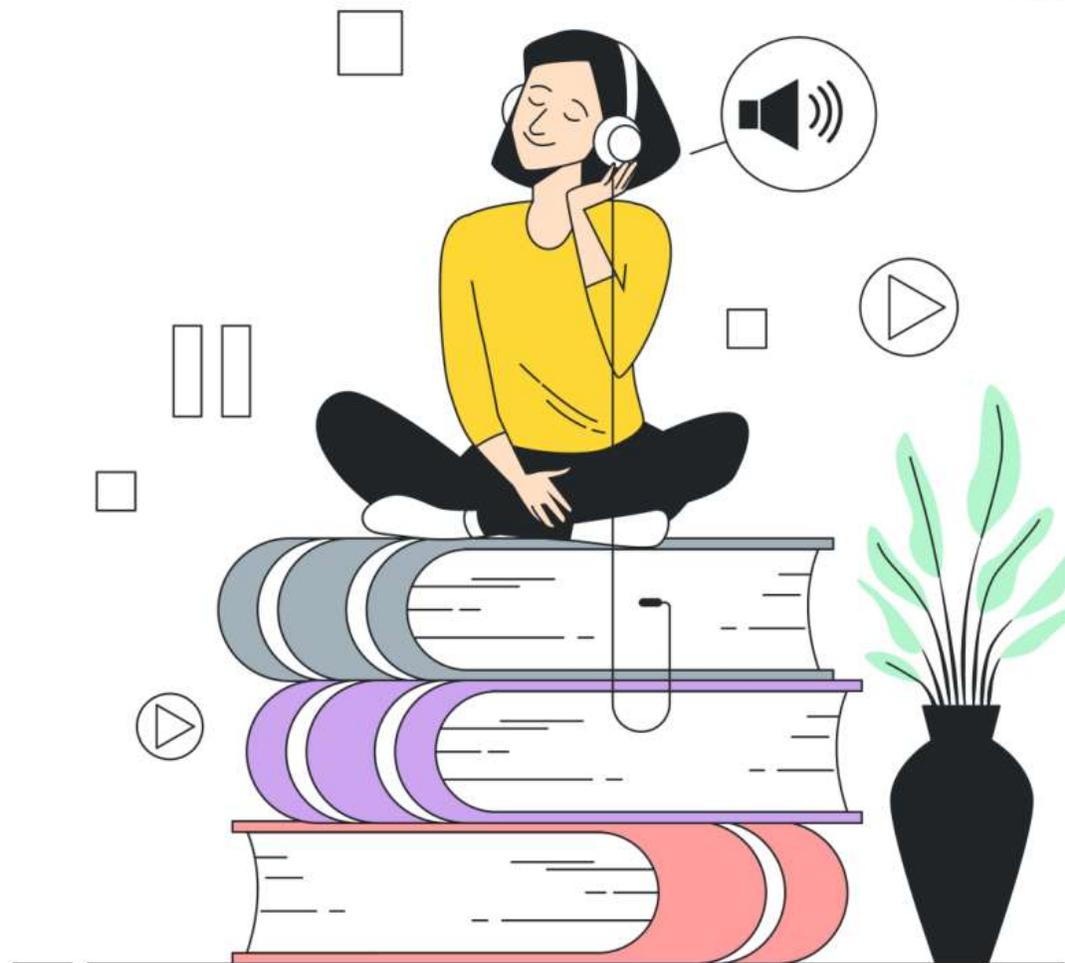


Розподіл за ґендером у 2025



■ чол. ■ жін.

Рівень володіння англійською мовою



© **robota.ua**

Працюємо на перемогу!